

# Entrepreneur cerdas, risiko terkendali: membangun bisnis berbasis perencanaan risiko

**Zakiya Salsabila**

Program Studi Perbankan Syariah, Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang  
e-mail: [bilrsz24@gmail.com](mailto:bilrsz24@gmail.com)

**Kata Kunci:**

Entrepreneur, Manajemen Risiko, Bisnis, Keputusan Strategis, UMKM

**Keywords:**

Entrepreneur, Risk Management, Business, Strategic Decision-Making, UMKM

## ABSTRAK

Dalam era bisnis yang sarat dengan ketidakpastian, kemampuan mengelola risiko menjadi kompetensi krusial bagi entrepreneur. Artikel ini membahas pentingnya manajemen risiko sebagai fondasi strategis dalam merancang dan mengembangkan usaha yang adaptif serta berkelanjutan. Melalui pendekatan empat tahap utama—identifikasi, analisis, mitigasi, dan monitoring—manajemen risiko memberikan kerangka kerja yang sistematis bagi pelaku usaha untuk mengenali potensi ancaman, menilai dampaknya, merancang strategi penanganan, serta mengevaluasi efektivitas respons secara berkelanjutan. Pembahasan juga mencakup jenis-jenis risiko yang umum dihadapi dalam dunia usaha seperti risiko keuangan, operasional, pasar, hukum, dan teknologi. Artikel ini menekankan pentingnya membangun resiliensi dan adaptabilitas bisnis dalam menghadapi perubahan yang cepat serta mengulas dampak positif dan hambatan dalam penerapan manajemen risiko, khususnya bagi pelaku UMKM. Di bagian akhir, disajikan solusi praktis agar manajemen risiko dapat diterapkan secara sederhana namun efektif sesuai skala usaha. Dengan pendekatan ini, manajemen risiko bukan hanya menjadi alat perlindungan, tetapi juga motor penggerak keputusan strategis yang cerdas.

## ABSTRACT

In today's highly uncertain business environment, risk management has become a critical competency for entrepreneurs. This article discusses the importance of risk management as a strategic foundation for designing and developing adaptive and sustainable businesses. By applying a four-stage approach—identification, analysis, mitigation, and monitoring—risk management provides a systematic framework for entrepreneurs to detect potential threats, assess their impacts, design appropriate responses, and continuously evaluate their effectiveness. The discussion includes common types of risks faced in business, such as financial, operational, market, legal, and technological risks. The article highlights the necessity of building business resilience and adaptability in responding to rapid change, while also addressing the benefits and challenges of risk management implementation, especially for micro, small, and medium enterprises (MSMEs). Finally, it offers practical solutions to help entrepreneurs apply risk management in a simple yet effective manner that aligns with their business scale. This approach positions risk management not merely as a defensive tool, but as a strategic driver for informed decision-making.

## Pendahuluan

Perkembangan teknologi digital telah mempercepat ekspansi sektor kewirausahaan dalam berbagai bidang. Munculnya berbagai platform digital, akses informasi yang lebih luas, dan sistem distribusi berbasis teknologi memberikan peluang baru bagi individu untuk memulai usaha tanpa ketergantungan pada model bisnis konvensional. Fenomena ini menciptakan ekosistem wirausaha yang lebih inklusif dan kompetitif.



This is an open access article under the [CC BY-NC-SA](#) license.

Copyright © 2023 by Author. Published by Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.

Namun, kemajuan ini juga menghadirkan tantangan yang tidak sederhana. Di tengah derasnya pertumbuhan, pelaku usaha dituntut untuk memiliki kepekaan dan ketahanan terhadap dinamika yang terus berubah (Mutmainah et al., 2022). Lingkungan bisnis saat ini ditandai dengan tingginya ketidakpastian. Fluktuasi pasar, disrupti teknologi, dan perubahan regulasi sering kali terjadi secara tiba-tiba, mempengaruhi stabilitas usaha dari berbagai skala. Banyak usaha rintisan gagal bukan karena kekurangan ide atau modal, melainkan karena ketidaksiapan dalam menghadapi risiko-risiko tersebut. Ketidakpastian telah menjadi karakter inheren dalam dunia bisnis kontemporer. Oleh sebab itu, pemahaman terhadap sumber risiko dan cara mengantisipasinya menjadi kebutuhan strategis bagi setiap entrepreneur.

Perencanaan risiko tidak lagi dapat dipandang sebagai langkah opsional atau sekadar formalitas dalam menyusun rencana usaha. Justru, ia merupakan inti dari strategi manajerial yang efektif. Entrepreneur masa kini perlu membekali diri dengan kemampuan mengelola risiko secara sistematis sejak tahap awal perencanaan usaha. Dengan pendekatan tersebut, potensi ancaman dapat diubah menjadi pijakan untuk mengambil keputusan yang lebih cermat dan taktis. Manajemen risiko bukan hanya soal bertahan dalam krisis, tetapi juga soal merancang usaha agar mampu membaca peluang secara lebih presisi di tengah perubahan yang tak terduga. Untuk menjawab tantangan-tantangan tersebut, pendekatan yang sistematis dan berbasis data menjadi sangat penting. Di sinilah peran manajemen risiko menjadi krusial bagi para entrepreneur modern. Pada bagian berikut, akan dibahas secara lebih rinci konsep dasar manajemen risiko serta jenis-jenis risiko yang umum dihadapi dalam dunia bisnis.

## Pembahasan

Dalam merancang dan menjalankan sebuah usaha, ide yang kuat dan semangat berinovasi saja tidak cukup. Di balik kesuksesan jangka panjang, terdapat perencanaan yang matang, termasuk kesiapan dalam menghadapi berbagai bentuk ketidakpastian (Wahyudi et al., 2024). Manajemen risiko hadir sebagai kerangka kerja yang membantu entrepreneur menavigasi tantangan-tantangan tersebut secara sistematis. Melalui pendekatan ini, pelaku usaha dapat mengantisipasi potensi ancaman dan memaksimalkan peluang secara lebih terukur. Guna memahami pentingnya peran manajemen risiko dalam dunia bisnis, kita perlu menelusuri konsep dasarnya terlebih dahulu, sebelum membahas jenis-jenis risiko dan strategi pengelolaannya.

### Pengertian dan Konsep Dasar Manajemen Risiko

Manajemen risiko merupakan pendekatan sistematis yang dirancang untuk membantu organisasi maupun pelaku usaha dalam mengenali, menganalisis, dan menangani berbagai potensi ancaman yang dapat memengaruhi pencapaian tujuan (Wasito et al., 2018). Langkah ini tidak hanya sebatas penghindaran kerugian, tetapi juga membekali pelaku usaha dengan cara berpikir yang lebih terukur dalam menyusun langkah ke depan. Dengan memahami risiko, strategi bisnis dapat disusun berdasarkan kemungkinan yang nyata, bukan asumsi semata. Dalam praktiknya, manajemen risiko mencakup penyusunan kebijakan yang sesuai, pelaksanaan prosedur pengendalian, dan pemantauan terhadap sumber risiko yang bersumber dari dalam maupun luar. Risiko

bisa berasal dari faktor internal seperti inefisiensi operasional atau kesalahan pengambilan keputusan, atau faktor eksternal seperti gejolak pasar dan perubahan regulasi. Menyadari risiko bukan berarti menjadi pesimis, tetapi menciptakan ruang untuk pengambilan keputusan yang lebih bijak.

Di dunia kewirausahaan, urgensi pengelolaan risiko tidak dapat dikesampingkan. Sejak fase awal usaha, seorang entrepreneur sudah dihadapkan pada ketidakpastian pasar, asumsi konsumen yang belum teruji, serta sumber daya yang terbatas. Manajemen risiko memberi struktur untuk memahami dan mengatur hal-hal tersebut, sehingga pengusaha tidak bergerak secara spekulatif, tetapi berdasarkan pemetaan skenario yang mungkin terjadi. Tidak hanya berfungsi sebagai tameng pelindung, manajemen risiko juga bisa menjadi pemicu inovasi (Teguh, 2025). Ketika risiko terdeteksi dan dipetakan secara cermat, pelaku usaha dapat merancang solusi alternatif yang lebih kreatif. Dalam banyak kasus, dari ancaman justru muncul peluang baru—asal direspon dengan pendekatan yang reflektif dan fleksibel. Karena itu, manajemen risiko perlu dipahami sebagai komponen intelektual dalam strategi bisnis, bukan hanya alat darurat saat krisis muncul.

### **Jenis-Jenis Risiko dalam Bisnis**

Setelah memahami pentingnya manajemen risiko, maka langkah awal yang perlu diperhatikan adalah memahami jenis-jenis risiko yang umum dihadapi pelaku usaha. Risiko dalam dunia usaha hadir dalam berbagai bentuk, dan memahami jenis-jenisnya adalah langkah awal untuk membangun fondasi yang kuat dalam pengelolaan bisnis (Melkianus et al., 2023). Berikut ini adalah lima jenis risiko utama yang umum dihadapi oleh para pelaku usaha:

#### **Risiko Keuangan**

Risiko keuangan mencakup semua aspek yang berkaitan dengan kestabilan arus kas, struktur modal, serta kemampuan bisnis dalam memenuhi kewajiban finansialnya. Ketergantungan pada pinjaman berbunga tinggi, pengelolaan kas yang buruk, atau ketidakseimbangan antara pemasukan dan pengeluaran bisa dengan cepat menempatkan perusahaan dalam kondisi keuangan yang rapuh. Selain itu, risiko keuangan juga mencakup pengaruh eksternal seperti inflasi, fluktuasi nilai tukar, atau perubahan suku bunga yang dapat berdampak pada biaya operasional. Ketidaksiapan dalam menghadapi risiko-risiko ini dapat mengganggu keberlangsungan usaha secara langsung (Kamto, 2022).

#### **Risiko Pasar**

Risiko ini berkaitan erat dengan ketidakpastian dalam perilaku konsumen dan kondisi industri. Perubahan tren, fluktuasi permintaan, dan masuknya pesaing baru dapat mengancam posisi produk atau layanan di pasar. Misalnya, perusahaan yang gagal membaca perubahan preferensi konsumen bisa mengalami kelebihan stok atau kehilangan relevansi di pasar. Oleh karena itu, pelaku usaha perlu melakukan riset pasar secara rutin, mengevaluasi daya saing produk, dan menyesuaikan strategi pemasaran berdasarkan dinamika yang terjadi.

### **Risiko Operasional**

Risiko operasional mencakup gangguan yang muncul dalam proses internal perusahaan. Ini bisa berupa keterlambatan distribusi, kerusakan mesin produksi, kesalahan manusia, atau pengelolaan SDM yang buruk. Sering kali risiko ini dianggap teknis dan remeh, padahal dampaknya bisa merusak reputasi dan menurunkan kualitas pelayanan. Untuk itu, perlu adanya prosedur operasional standar (SOP), pelatihan rutin, dan sistem pengawasan internal yang efektif untuk menghindari kesalahan berulang (Rasnasya et al., 2025).

### **Risiko Hukum**

Dalam konteks usaha yang berinteraksi dengan banyak pihak, risiko hukum tidak boleh diabaikan. Ketidaktahanan terhadap regulasi, pelanggaran kontrak, atau kelalaian administratif bisa berujung pada sanksi atau tuntutan hukum. Risiko hukum juga mencakup kepatuhan terhadap aturan perpajakan, ketenagakerjaan, dan perlindungan konsumen. Penting bagi pelaku usaha untuk memiliki pemahaman dasar tentang hukum bisnis atau berkonsultasi secara berkala dengan ahli hukum agar terhindar dari dampak yang tidak diinginkan.

### **Risiko Teknologi**

Seiring meningkatnya ketergantungan bisnis terhadap sistem digital, risiko teknologi semakin menonjol. Risiko ini mencakup serangan siber, kehilangan data, sistem IT yang tidak stabil, hingga perubahan algoritma pada platform digital yang dapat mempengaruhi jangkauan promosi. Usaha yang tidak memiliki sistem keamanan dan pemantauan digital yang baik sangat rentan terhadap gangguan ini. Untuk mengantisipasinya, pelaku usaha perlu menginvestasikan waktu dan sumber daya pada keamanan data, pembaruan sistem, serta pelatihan teknologi bagi karyawan. Kelima jenis risiko ini tidak berdiri sendiri. Sering kali satu risiko dapat memicu risiko lainnya. Sebagai contoh, serangan siber yang menyebabkan gangguan sistem pembayaran bukan hanya berdampak pada teknologi, tetapi juga menimbulkan kerugian finansial dan menurunkan kepercayaan pelanggan. Setelah memahami berbagai bentuk risiko yang bisa mengancam keberlangsungan usaha, langkah selanjutnya adalah mengetahui bagaimana cara mengenali dan mengelola risiko-risiko tersebut secara efektif. Proses manajemen risiko terdiri dari beberapa tahapan yang saling berkaitan, mulai dari identifikasi hingga monitoring.

### **Strategi Identifikasi, Analisis, Mitigasi, dan Monitoring Risiko**

Strategi manajemen risiko tidak bisa dilakukan secara sembarangan—ia memerlukan pendekatan yang terstruktur dan terukur. Untuk itu, prosesnya umumnya dibagi ke dalam empat tahapan utama: identifikasi, analisis, mitigasi, dan monitoring (Kusnadi et al., 2025). Keempat tahap ini saling berkaitan dan membentuk satu siklus berkelanjutan yang mendukung pengambilan keputusan secara lebih rasional.

#### **Identifikasi Risiko**

Tahap pertama ini adalah fondasi utama dalam manajemen risiko. Di sini, pelaku usaha perlu mengenali berbagai potensi ancaman yang bisa mengganggu jalannya operasional bisnis. Risiko bisa datang dari faktor internal seperti kesalahan manusia, kerusakan alat,

atau kelemahan prosedur, maupun dari faktor eksternal seperti perubahan regulasi, bencana alam, atau fluktuasi ekonomi. Proses identifikasi bisa dilakukan dengan observasi langsung di lapangan, melihat data kejadian masa lalu, hingga berdiskusi dengan tim yang terlibat langsung di aktivitas bisnis sehari-hari. Tujuannya adalah menyusun daftar risiko secara menyeluruh, agar tidak ada potensi masalah yang luput dari perhatian sejak awal.

### **Analisis Risiko**

Setelah daftar risiko tersusun, langkah berikutnya adalah menganalisis masing-masing risiko tersebut. Analisis ini mencakup penilaian tentang seberapa besar kemungkinan risiko itu terjadi dan seberapa parah dampaknya terhadap perusahaan jika risiko itu benar-benar terjadi. Hasil dari analisis ini akan membantu perusahaan membuat prioritas, yakni risiko mana yang harus ditangani segera dan mana yang bisa dikelola nanti. Tanpa analisis yang baik, perusahaan bisa saja salah fokus—misalnya menghabiskan banyak energi pada risiko kecil dan justru mengabaikan risiko besar yang lebih merugikan. Oleh karena itu, analisis risiko membantu pelaku usaha lebih bijak dalam mengambil keputusan.

### **Mitigasi Risiko**

Pada tahap ini, perusahaan menyusun langkah-langkah yang bertujuan untuk mengurangi dampak maupun kemungkinan terjadinya risiko. Strategi mitigasi harus bersifat konkret dan dapat dijalankan sesuai dengan kondisi bisnis. Misalnya, perusahaan bisa memilih untuk menghentikan aktivitas berisiko tinggi, memperbaiki sistem kerja yang rawan kesalahan, membeli perlindungan asuransi, atau bahkan menerima risiko tertentu jika masih dalam batas yang dapat ditoleransi. Pilihan strategi sangat bergantung pada kemampuan perusahaan serta seberapa besar ancaman dari risiko tersebut. Mitigasi yang tepat akan membuat perusahaan lebih siap menghadapi situasi yang tidak diinginkan, tanpa harus panik atau rugi besar.

### **Monitoring dan Evaluasi**

Manajemen risiko tidak berhenti setelah strategi diterapkan. Risiko bisa berubah seiring waktu, begitu pula dengan kondisi perusahaan dan lingkungannya. Maka dari itu, penting bagi perusahaan untuk melakukan monitoring secara berkala. Proses ini mencakup pengawasan terhadap indikator-indikator risiko serta peninjauan terhadap strategi yang sudah dijalankan—apakah masih efektif atau perlu diperbarui. Jika ada perubahan signifikan, perusahaan harus cepat beradaptasi dan menyesuaikan langkahnya. Monitoring dan evaluasi yang konsisten membuat sistem manajemen risiko tetap hidup dan relevan, serta membantu perusahaan tetap tangguh di tengah berbagai perubahan dan tantangan. Penerapan tahapan tersebut bukan hanya bermanfaat dalam mengantisipasi potensi ancaman, tetapi juga membentuk fondasi bagi bisnis yang tangguh dan adaptif. Kemampuan perusahaan untuk bertahan dan bertransformasi sangat ditentukan oleh seberapa baik manajemen risiko diterapkan secara menyeluruh.

### **Pentingnya Resiliensi Bisnis dan Adaptabilitas dalam Lingkungan yang Berubah Cepat**

Implementasi manajemen risiko secara konsisten tidak hanya melindungi bisnis dari kerugian, tetapi juga membentuk pondasi penting bagi daya tahan dan kemampuan

adaptasi perusahaan dalam menghadapi perubahan. Bisnis mencerminkan kemampuan suatu perusahaan untuk tetap beroperasi dan pulih dengan cepat dari tekanan yang bersifat mengganggu. Ketika krisis datang, seperti bencana alam, pandemi, atau gangguan teknologi, perusahaan yang memiliki struktur resiliensi tidak akan langsung lumpuh. Mereka mampu menjaga fungsi inti bisnis meski dalam keterbatasan. Ini hanya mungkin terjadi bila perusahaan memiliki sistem pengelolaan risiko yang sudah berjalan dengan baik, serta kesiapan dalam menghadapi berbagai skenario terburuk. Salah satu ciri umum perusahaan yang resilien adalah fleksibilitas dalam penggunaan sumber daya. Baik dalam hal logistik, keuangan, maupun tenaga kerja, perusahaan yang tangguh mampu melakukan penyesuaian cepat (Maitri & Purba, 2018). Mereka juga umumnya memiliki protokol darurat dan skenario cadangan, yang tidak disusun ketika krisis tiba, melainkan jauh sebelumnya sebagai bagian dari strategi antisipatif. Inilah sebabnya resiliensi tidak dibentuk dalam waktu singkat, tetapi merupakan hasil dari konsistensi dalam membangun daya tahan internal.

Adaptabilitas menjadi dimensi lanjutan yang memperkuat ketahanan bisnis. Jika resiliensi berfokus pada respons dan pemulihan, maka adaptabilitas menyoroti kemampuan untuk membaca arah perubahan dan segera melakukan penyesuaian taktis. Perusahaan yang adaptif tidak terjebak pada pola lama atau struktur kaku. Mereka aktif mengevaluasi tren, memanfaatkan data, serta cepat mengganti pendekatan ketika realitas pasar menuntut hal tersebut. Misalnya, di tengah perubahan teknologi digital, perusahaan yang adaptif segera mengalihkan fokus dari layanan fisik ke digital tanpa kehilangan konsistensi layanan. Manajemen risiko yang diterapkan secara konsisten turut mendorong tumbuhnya pola pikir adaptif ini. Dengan adanya data dan evaluasi berkala terhadap potensi ancaman, perusahaan dapat melihat pola pergeseran lebih awal dibandingkan pesaingnya. Hal ini memberikan keunggulan strategis yang nyata. Resiliensi dan adaptabilitas, jika berjalan seiring, memungkinkan perusahaan untuk tidak hanya tetap relevan, tetapi juga merancang langkah baru yang selaras dengan perubahan di luar kendali mereka. Dalam konteks inilah, pengelolaan risiko bukan sekadar alat proteksi, melainkan bagian dari kemampuan bertahan dan merespons secara cerdas terhadap realitas yang terus bergeser. Meski manfaat manajemen risiko sangat jelas dalam mendukung ketahanan dan fleksibilitas bisnis, implementasinya di lapangan masih menghadapi berbagai tantangan. Oleh karena itu, penting untuk meninjau dampak nyata dari penerapan sistem ini serta hambatan-hambatan yang sering ditemui oleh para pelaku usaha.

### **Dampak Positif dan Hambatan dalam Penerapan Manajemen Risiko**

Penerapan manajemen risiko yang efektif membawa dampak langsung terhadap kualitas pengambilan keputusan dalam bisnis. Ketika pelaku usaha memahami kemungkinan ancaman yang bisa muncul, keputusan yang diambil tidak lagi berdasarkan dugaan semata, melainkan pada pertimbangan yang terukur. Hal ini memberi dampak signifikan terhadap efisiensi strategi, alokasi sumber daya, serta perencanaan jangka pendek dan panjang yang lebih realistik (Hutasoit et al., 2024). Selain itu, perusahaan yang memiliki sistem manajemen risiko yang solid cenderung lebih dipercaya oleh mitra usaha, lembaga keuangan, dan investor. Reputasi sebagai perusahaan yang siap menghadapi tantangan mencerminkan tingkat profesionalisme

yang tinggi, dan sering kali menjadi nilai tambah dalam proses negosiasi bisnis. Di tengah pasar yang kompetitif, kredibilitas semacam ini dapat menjadi pembeda yang menentukan.

Manfaat lainnya adalah meningkatnya koordinasi internal. Ketika manajemen risiko diterapkan sebagai bagian dari proses kerja, seluruh lini organisasi dilibatkan dalam proses evaluasi, pelaporan, dan pengambilan keputusan. Ini menciptakan komunikasi lintas fungsi yang lebih baik, serta meningkatkan tanggung jawab kolektif terhadap stabilitas perusahaan. Hasil akhirnya adalah organisasi yang lebih efisien, tanggap, dan mampu bekerja secara terpadu dalam menghadapi tekanan. Namun demikian, tidak semua pelaku usaha mampu menerapkan sistem ini dengan maksimal. Salah satu hambatan paling umum adalah kurangnya pemahaman terhadap konsep dan pentingnya manajemen risiko itu sendiri. Banyak pelaku UMKM yang menganggap pengelolaan risiko sebagai proses yang rumit, mahal, dan hanya cocok untuk perusahaan besar. Persepsi ini membuat manajemen risiko belum menjadi prioritas, padahal usaha kecil justru lebih rentan terhadap guncangan.

Keterbatasan sumber daya juga menjadi penghalang. Waktu, dana, serta tenaga ahli yang memahami teknis manajemen risiko sering kali tidak tersedia di perusahaan kecil. Selain itu, budaya bisnis yang mengandalkan intuisi dan improvisasi turut menyulitkan implementasi sistem yang sistematis (Jikrillah et al., 2021). Prosedur dokumentasi, pelaporan, dan evaluasi risiko kerap dianggap sebagai beban administratif, bukan sebagai alat bantu strategis. Oleh karena itu, meskipun dampaknya sangat positif, efektivitas manajemen risiko tetap bergantung pada sejauh mana pelaku usaha menyadari urgensinya dan mau berinvestasi secara bertahap dalam membangun sistem yang sesuai dengan skala dan karakter bisnis masing-masing. Menyadari adanya hambatan tersebut, diperlukan pendekatan yang lebih aplikatif dan mudah diakses agar manajemen risiko dapat diterapkan secara luas, khususnya oleh pelaku usaha skala kecil dan menengah. Berikut ini beberapa solusi praktis yang dapat dijadikan langkah awal.

### **Solusi Praktis untuk Entrepreneur**

Menghadapi berbagai hambatan dalam penerapan manajemen risiko, pelaku usaha memerlukan strategi yang dapat diakses dan diterapkan secara nyata sesuai dengan skala bisnis mereka. Solusi tidak harus selalu bersifat kompleks atau mahal. Banyak pendekatan sederhana namun efektif yang dapat membantu entrepreneur mengembangkan kesadaran dan kemampuan dasar dalam mengelola risiko. Langkah pertama yang penting adalah mengikuti pelatihan atau edukasi dasar terkait manajemen risiko. Pelatihan ini bisa berasal dari lembaga pemerintah, komunitas bisnis, universitas, atau penyedia kursus daring. Materi pelatihan yang mencakup identifikasi risiko, teknik mitigasi, dan studi kasus nyata sangat membantu membangun pemahaman yang kontekstual. Semakin banyak entrepreneur memahami logika dasar manajemen risiko, semakin besar peluang mereka untuk membangun sistem yang sesuai dengan kebutuhan usaha.

Selain pelatihan, entrepreneur juga dapat memanfaatkan alat analisis sederhana sebagai langkah awal. Alat seperti analisis SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) dan PESTEL (Political, Economic, Social, Technological,

Environmental, Legal) mampu membantu pelaku usaha untuk mengenali potensi risiko dari berbagai sisi (Istichanah, 2022). Meskipun tidak bersifat teknis mendalam, kedua metode ini efektif dalam mendorong pemetaan awal terhadap lingkungan bisnis dan ancaman internal yang mungkin muncul. Langkah berikutnya adalah membangun jejaring yang mendukung proses belajar dan evaluasi. Berkolaborasi dengan mentor, komunitas bisnis, atau inkubator wirausaha memberikan manfaat ganda: tidak hanya memperluas jaringan relasi, tetapi juga membuka akses pada pengalaman praktis dalam menghadapi risiko nyata. Diskusi rutin dengan pelaku usaha lain juga membantu membuka perspektif baru dalam menyikapi tantangan yang muncul.

Solusi lainnya yang tidak kalah penting adalah membudayakan evaluasi berkala dalam pengambilan keputusan usaha. Evaluasi tidak harus selalu formal atau panjang. Bisa dimulai dari kebiasaan sederhana seperti mereview keputusan yang sudah diambil, menganalisis penyebab keberhasilan atau kegagalan, dan mendokumentasikan pelajaran dari pengalaman tersebut. Dengan cara ini, manajemen risiko menjadi kebiasaan berpikir dan bertindak, bukan hanya prosedur teknis semata. Intinya, solusi bagi penerapan manajemen risiko tidak selalu harus menunggu kesiapan besar. Justru dari langkah-langkah kecil dan praktis seperti inilah, pelaku usaha bisa mulai membangun sistem yang lebih kokoh. Yang dibutuhkan adalah kesadaran, kemauan untuk belajar, dan keberanian untuk mencoba menerapkan strategi perlindungan yang rasional sejak dini dalam perjalanan usaha.

## **Kesimpulan dan Saran**

Manajemen risiko merupakan fondasi penting dalam pembangunan bisnis yang tangguh dan berkelanjutan. Dengan memahami berbagai jenis risiko serta menerapkan strategi pengelolaan yang sistematis—mulai dari identifikasi hingga evaluasi—pelaku usaha dapat meningkatkan kualitas pengambilan keputusan dan ketahanan terhadap guncangan eksternal. Resiliensi dan adaptabilitas bisnis tidak terbentuk dalam waktu singkat, tetapi dibangun melalui proses antisipatif yang berkelanjutan, di mana manajemen risiko memainkan peran sentral. Namun, tantangan implementasi masih banyak dijumpai, terutama pada usaha kecil dan menengah yang memiliki keterbatasan sumber daya maupun pemahaman teknis. Oleh karena itu, penting bagi para entrepreneur untuk tidak menunda penerapan manajemen risiko, meskipun dalam bentuk sederhana. Kesadaran untuk memulai dari langkah kecil—seperti evaluasi berkala, pelatihan dasar, atau pemetaan risiko menggunakan alat bantu sederhana—dapat menjadi titik awal yang strategis.

Saran bagi pelaku usaha adalah untuk secara aktif mencari akses informasi dan dukungan, baik melalui pelatihan, mentoring, maupun kolaborasi komunitas bisnis. Pemerintah dan lembaga pendukung kewirausahaan juga diharapkan lebih proaktif dalam menyediakan edukasi dan pendampingan manajemen risiko, khususnya untuk UMKM. Dengan kolaborasi yang tepat antara pelaku usaha dan ekosistem pendukungnya, budaya manajemen risiko dapat tertanam lebih luas—mendorong terciptanya bisnis yang bukan hanya bertahan, tetapi juga berkembang di tengah dinamika zaman.

## Daftar Pustaka

- Hutasoit, s., yuwono, m., & susilowati, e. (2024). Analisis implementasi dan efektivitas program mitigasi di lemigas tahun 2023. *Akademik: jurnal mahasiswa ekonomi & bisnis*, 4(3), 1065–1076. [Https://doi.org/10.37481/jmbe.v4i3.869](https://doi.org/10.37481/jmbe.v4i3.869)
- Irfadya rasnasya, amelia firly, sahara, g. (2025). Analisis risiko operasional pada umkm warung nasi. *Sustainability (switzerland)*, 11(1), 1–14. [Http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/red2017-eng-8ene.pdf?sequence=12&isallowed=y%oahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciurbeco.2008.06.005%oahttps://www.researchgate.net/publication/305320484\\_sistem\\_pembetungan\\_terpusat\\_strategi\\_melestari](http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/red2017-eng-8ene.pdf?sequence=12&isallowed=y%oahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciurbeco.2008.06.005%oahttps://www.researchgate.net/publication/305320484_sistem_pembetungan_terpusat_strategi_melestari)
- Istichanah, i. (2022). Analisis pestel dan swot sebagai dasar perumusan strategi pada pt. Asrinda arthasangga reinsurance brokers. *Arbitrase: journal of economics and accounting*, 3(2), 383–393. [Https://doi.org/10.47065/arbitrase.v3i2.520](https://doi.org/10.47065/arbitrase.v3i2.520)
- Jikrillah, s., ziyad, m., & stiadi, d. (2021). Analisis manajemen risiko terhadap keberlangsungan usaha umkm di kota banjarmasin. *Jwm (jurnal wawasan manajemen)*, 9(2), 134–141. [Https://doi.org/10.20527/jwm.v9i2.24](https://doi.org/10.20527/jwm.v9i2.24)
- Kamto, s. (2022). Pengelolaan keuangan aset dan investasi. In *sustainability (switzerland)* (vol. 11, issue 1). [Http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/red2017-eng-8ene.pdf?sequence=12&isallowed=y%oahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciurbeco.2008.06.005%oahttps://www.researchgate.net/publication/305320484\\_sistem\\_pembetungan\\_terpusat\\_strategi\\_melestari](http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/red2017-eng-8ene.pdf?sequence=12&isallowed=y%oahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciurbeco.2008.06.005%oahttps://www.researchgate.net/publication/305320484_sistem_pembetungan_terpusat_strategi_melestari)
- Kusnadi, d., kustiawan, u., indradewa, r., & hamdi, e. (2025). *Strategi manajemen risiko dalam optimalisasi aplikasi e-commerce cook*. 7(3).
- Maitri, l., & purba, d. E. (2018). Hubungan antara fleksibilitas sumber daya , modal psikologis dan perilaku kerja inovatif correlation between human resource flexibility , psychological capital and innovative work behaviour. *Jurnal psikologi*, 14(1), 86–94.
- Melkianus albin tabun, maria, sushardi, d. S. H., murni sulistyowati, anwar, banta karollah, mariana, r. I., & agustinus moonti, dwi arini nursansiwi, f. N. S. (2023). Manajemen risiko bisnis era digital (teori dan pendekatan konseptual). In *sustainability (switzerland)* (vol. 11, issue 1). [Http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/red2017-eng-8ene.pdf?sequence=12&isallowed=y%oahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciurbeco.2008.06.005%oahttps://www.researchgate.net/publication/305320484\\_sistem\\_pembetungan\\_terpusat\\_strategi\\_melestari](http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/red2017-eng-8ene.pdf?sequence=12&isallowed=y%oahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciurbeco.2008.06.005%oahttps://www.researchgate.net/publication/305320484_sistem_pembetungan_terpusat_strategi_melestari)
- Mutmainah, n., ahyani, h., & putra, h. M. (2022). Tinjauan hukum ekonomi syariah tentang pengembangan kawasan industri pariwisata halal di jawa barat. *Al-mawarid jurnal syariah dan hukum (jsyh)*, 4(1), 15–42. [Https://doi.org/10.20885/mawarid.vol4.iss1.art2](https://doi.org/10.20885/mawarid.vol4.iss1.art2)
- Teguh, a. (2025). *Aktivitas health, safety, security dan environment (hsse) di pt pelindo*

*daya sejahtera dalam menjaga citra perusahaan. 1–23.*

Wahyudi, w., hidayat, m., arsyad, a., & ... (2024). Strategi manajemen perubahan yang efektif: belajar dari keberhasilan transformasi organisasi. ... issn 2721-4796 ... , 1544–1554. [Https://ojs.cahayamandalika.com/index.php/jcm/article/view/2907](https://ojs.cahayamandalika.com/index.php/jcm/article/view/2907)

Wasito, j., indriasih, d., & fajri, a. (2018). Model manajemen risiko saham dengan pendekatan risiko sistematis dan risiko tidak sistematis. *Jurnal kajian akuntansi*, 2(2), 195. [Https://doi.org/10.33603/jka.v2i2.1661](https://doi.org/10.33603/jka.v2i2.1661)