

## **PENTINGNYA PENILAIAN ANGKA KREDIT (PAK) DOSEN DALAM KENAIKAN JABATAN DAN PANGKAT AKADEMIK**

**Sabillah Nurul Rizkiyah**

Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri

Maulana Malik Ibrahim Malang, Indonesia

\*sabillahnurulrizkiyah@gmail.com

### **ABSTRACT**

Lecturer Credit Score Assessment (PAK) is an important component in the process of promotion and academic rank for lecturers in higher education institutions. This article discusses the importance of Lecturer's PAK assessment in determining promotion and academic rank. With a descriptive-qualitative approach, this research explores data through literature and personal experience in the context of lecturers' PAK assessments. The results of the study show that the assessment of lecturers' PAK plays a crucial role in assessing the quality of lecturer performance in three main aspects, namely teaching, research, and community service. Objective and transparent assessment of PAK Lecturers provides a strong basis for making decisions regarding promotion and academic rank. However, there are challenges in implementing the PAK Lecturer assessment, such as clarity of assessment criteria, consistency between institutions, and fairness in the assessment process. Therefore, this article provides recommendations to increase the effectiveness of the PAK Lecturer assessment and make it a better tool in the process of promotion and academic rank.

**Keywords:** . Assessment of Credit Scores, PAK Lecturers, promotion, academic rank

### **ABSTRAK**

Penilaian Angka Kredit (PAK) Dosen merupakan salah satu komponen penting dalam proses kenaikan jabatan dan pangkat akademik bagi dosen di institusi pendidikan tinggi. Artikel ini membahas pentingnya penilaian PAK Dosen dalam menentukan kenaikan jabatan dan pangkat akademik. Dengan pendekatan deskriptif-kualitatif, penelitian ini menggali data melalui literatur dan pengalaman pribadi dalam konteks penilaian PAK Dosen. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penilaian PAK Dosen berperan krusial dalam menilai kualitas kinerja dosen dalam tiga aspek utama, yaitu pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Penilaian PAK Dosen yang obyektif dan trasparan memberikan dasar yang kuat dalam pengambilan keputusan terkait kenaikan jabatan dan pangkat akademik. Namun, terdapat tantangan dalam implementasi penilaian PAK Dosen, seperti kejelasan kriteria penilaian, konsistensi antarlembaga, dan keadilan dalam proses penilaian. Oleh karena itu, artikel ini memberikan rekomendasi untuk meningkatkan efektivitas penilaian PAK Dosen dan menjadikannya sebagai alat yang lebih baik dalam proses kenaikan jabatan dan pangkat akademik

**Kata-Kata Kunci** Penilaian Angka Kredit, PAK Dosen, kenaikan jabatan, pangkat akademik

## PENDAHULUAN

Dalam sistem pendidikan tinggi di bawah naungan Kementerian Agama (Kemenag), kenaikan jabatan dan pangkat akademik bagi dosen merupakan hal yang penting dan diatur secara ketat dalam peraturan yang berlaku. Kenaikan jabatan dan pangkat tersebut mencerminkan pengakuan terhadap prestasi, kompetensi, dan kontribusi yang telah diberikan oleh seorang dosen dalam bidang pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, sejalan dengan visi dan misi Kementerian Agama. Dalam konteks ini, peraturan yang mengatur kenaikan jabatan dan pangkat akademik dosen di lingkungan Kementerian Agama memberikan petunjuk yang jelas dan detail mengenai persyaratan, prosedur, dan komponen penilaian yang harus dipenuhi oleh seorang dosen. Salah satu komponen penilaian yang menjadi acuan dalam proses kenaikan jabatan dan pangkat akademik dosen di Kementerian Agama adalah Penilaian Angka Kredit (PAK) Dosen. PAK Dosen merupakan instrumen penilaian yang digunakan untuk mengukur dan menilai kualitas kinerja seorang dosen berdasarkan prestasi dan kontribusi dalam bidang pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Penilaian PAK Dosen dilakukan secara berkala dan bertujuan untuk memastikan bahwa dosen memiliki kualitas akademik yang memadai sesuai dengan tingkat jabatan dan pangkat yang diinginkan.

Dalam artikel ini, kami akan membahas pentingnya penilaian PAK Dosen dalam konteks kenaikan jabatan dan pangkat akademik di lingkungan Kementerian Agama. Kami akan menguraikan persyaratan dan komponen penilaian yang harus dipenuhi oleh seorang dosen untuk mencapai kenaikan jabatan dan pangkat sesuai dengan peraturan yang berlaku. Selain itu, kami juga akan membahas pentingnya kepatuhan terhadap peraturan dan prosedur yang telah ditetapkan oleh Kementerian Agama dalam proses penilaian PAK Dosen. Dengan pemahaman yang lebih baik tentang peran penting penilaian PAK Dosen sesuai dengan peraturan Kementerian Agama dalam kenaikan jabatan dan pangkat akademik, diharapkan artikel ini dapat memberikan panduan yang berguna bagi dosen, pengelola institusi pendidikan tinggi di bawah naungan Kementerian Agama, dan semua pihak yang terlibat dalam proses penilaian tersebut.

## KAJIAN LITERATUR

Penilaian Angka Kredit (PAK) Dosen merupakan salah satu instrumen yang sangat penting dalam proses kenaikan jabatan dan pangkat akademik dosen di lingkungan pendidikan tinggi, terutama di bawah naungan Kementerian Agama. Kajian literatur ini bertujuan untuk mengidentifikasi, mengulas, dan menganalisis berbagai penelitian dan literatur yang relevan terkait dengan Penilaian Angka Kredit (PAK) Dosen, serta implementasinya dalam proses kenaikan jabatan dan pangkat akademik dosen. Dalam kajian ini, kita akan fokus pada tiga aspek utama yang menjadi komponen penting dalam penilaian PAK Dosen, yakni pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, serta tantangan dan rekomendasi untuk meningkatkan efektivitas proses penilaianya.

### Peran dan Signifikansi Penilaian PAK Dosen

Penilaian PAK Dosen memainkan peran yang sangat penting dalam memastikan bahwa dosen yang ada di institusi pendidikan tinggi memiliki kualitas yang sesuai dengan standar akademik yang ditetapkan. PAK Dosen tidak hanya digunakan untuk menentukan apakah seorang dosen memenuhi syarat untuk naik jabatan atau pangkat akademik, tetapi juga berfungsi sebagai alat untuk mengukur kontribusi dosen terhadap perkembangan pendidikan tinggi melalui pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

(Siswantara, 2019). Dalam hal ini, PAK Dosen menjadi salah satu mekanisme yang mengakui dan memberikan apresiasi terhadap kontribusi dosen dalam meningkatkan kualitas pendidikan dan memajukan ilmu pengetahuan.

Kementerian Agama melalui peraturan yang telah ditetapkan memberikan pedoman yang jelas tentang persyaratan dan prosedur kenaikan jabatan dan pangkat akademik dosen, dengan menggunakan PAK Dosen sebagai dasar evaluasi utama. Penilaian ini dilakukan secara berkala, memungkinkan adanya evaluasi berkesinambungan yang bertujuan untuk memperbaiki kualitas pengajaran, penelitian, dan pengabdian dosen. Penilaian PAK Dosen, dalam konteks ini, diharapkan dapat mendorong dosen untuk terus meningkatkan kompetensi mereka agar sesuai dengan tuntutan akademik yang terus berkembang.

#### **Komponen Utama dalam Penilaian PAK Dosen**

Penilaian PAK Dosen terdiri dari beberapa komponen yang saling terkait, yang mencakup aspek pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Setiap komponen memiliki peran yang berbeda namun sangat penting dalam menggambarkan keseluruhan kinerja dosen. Pengajaran menjadi komponen utama dalam penilaian PAK karena langsung berhubungan dengan tugas utama dosen sebagai pengajar di institusi pendidikan tinggi. Penilaian pengajaran tidak hanya mengukur kemampuan dosen dalam menyampaikan materi, tetapi juga mencakup keterampilan dalam merancang kurikulum, menciptakan lingkungan pembelajaran yang efektif, serta kemampuan untuk menilai dan memberikan umpan balik kepada mahasiswa. Pengajaran yang berkualitas adalah faktor utama dalam mencetak generasi penerus yang kompeten.

Penelitian adalah aspek yang menunjukkan kontribusi dosen dalam pengembangan ilmu pengetahuan. Penelitian menjadi indikator penting dalam penilaian PAK Dosen karena penelitian adalah salah satu unsur yang mencerminkan tingkat kompetensi dan profesionalisme seorang dosen. Penelitian yang berkualitas tidak hanya memperkaya pengetahuan, tetapi juga memberi kontribusi pada pemecahan masalah dan pengembangan solusi yang bermanfaat bagi masyarakat. Pengabdian kepada masyarakat menjadi komponen penting dalam penilaian PAK Dosen karena mencerminkan tanggung jawab sosial dosen dalam menerapkan ilmu yang dimiliki kepada masyarakat luas. Pengabdian ini bisa berupa pelaksanaan program pendidikan, pelatihan, atau kolaborasi dengan masyarakat untuk meningkatkan kesejahteraan. Kegiatan pengabdian yang terintegrasi dengan dunia nyata ini membantu menciptakan hubungan yang lebih erat antara dunia pendidikan dan masyarakat.

#### **Tantangan dalam Implementasi Penilaian PAK Dosen**

Meskipun PAK Dosen memiliki signifikansi yang besar dalam menentukan kenaikan jabatan dan pangkat akademik dosen, implementasinya tidak lepas dari berbagai tantangan. Salah satu tantangan utama adalah kejelasan kriteria penilaian. Kriteria yang tidak jelas atau tidak konsisten dapat menyebabkan kebingungannya dosen dalam memenuhi persyaratan yang ditetapkan, serta menyebabkan ketidakadilan dalam proses penilaian (Siswantara, 2019).

Selain itu, terdapat masalah dalam hal konsistensi penilaian antar lembaga. Setiap institusi atau lembaga pendidikan tinggi dapat memiliki interpretasi yang berbeda terkait dengan penerapan kriteria PAK, yang dapat menimbulkan ketidaksamaan dalam standar penilaian antar lembaga pendidikan tinggi. Ini dapat merugikan dosen yang berpindah dari satu lembaga ke lembaga lain, atau ketika terdapat perbedaan perlakuan antara dosen di lembaga yang berbeda.

Keadilan dalam proses penilaian juga menjadi tantangan besar, di mana adanya kemungkinan subyektivitas dalam penilaian oleh panel penilai. Bias pribadi, preferensi tertentu, atau ketidakjelasan pedoman evaluasi dapat memengaruhi hasil penilaian dan menyebabkan penilaian yang tidak objektif (Siswantara, 2019). Untuk itu, perlu adanya sistem yang lebih transparan dan objektif dalam pelaksanaan penilaian PAK Dosen.

### **Rekomendasi untuk Meningkatkan Efektivitas Penilaian PAK Dosen**

Berdasarkan tantangan yang dihadapi, beberapa rekomendasi untuk meningkatkan efektivitas penilaian PAK Dosen dapat diusulkan. Pertama, penting untuk mengembangkan pedoman dan kriteria penilaian yang lebih jelas dan terstandarisasi. Pedoman yang jelas dan terperinci akan membantu mengurangi kebingungannya dosen dalam memenuhi persyaratan PAK, serta meningkatkan keadilan dalam proses penilaian. Kedua, pelatihan bagi panel penilai sangat diperlukan untuk meningkatkan pemahaman mereka terhadap proses penilaian yang objektif dan adil. Panel penilai harus diberikan pelatihan untuk memastikan bahwa mereka memiliki pengetahuan yang cukup tentang kriteria yang ada dan dapat melaksanakan penilaian dengan cara yang konsisten dan bebas dari bias. Ketiga, institusi pendidikan tinggi perlu memperbaiki sistem pengumpulan data untuk mendukung penilaian PAK Dosen. Sistem pengumpulan data yang efektif akan memastikan bahwa data yang diperlukan untuk penilaian tersedia secara lengkap dan akurat. Ini dapat mencakup pengumpulan bukti-bukti pengajaran, hasil penelitian, dan dokumentasi kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dapat diakses oleh panel penilai. Terakhir, pemberian umpan balik yang konstruktif setelah penilaian PAK Dosen akan membantu dosen dalam memperbaiki kinerja mereka dan memberikan arahan yang jelas untuk pengembangan diri selanjutnya. Umpan balik ini dapat membantu dosen untuk meningkatkan kualitas pengajaran, penelitian, dan pengabdian mereka di masa depan.

### **Transliterasi**

Transliterasi Arab-Latin menggunakan keputusan bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI no. 158 tahun 1987 dan no. 0543b/U/1987 sebagai berikut: a, b, t, ts, j, h, kh, d, dz, r, z, s, sy, sh, dl, th, zh, ', gh, f, q, l, m, n, w, h, ', y.Untuk vokal panjang: â î û

### **METODE**

Metode penelitian yang digunakan dalam penulisan artikel ini adalah metode penelitian deskriptif kualitatif. Metode deskriptif kualitatif digunakan untuk menggambarkan secara rinci dan mendalam tentang fenomena atau kejadian yang terjadi dalam konteks penilaian Angka Kredit (PAK) Dosen dalam proses kenaikan jabatan dan pangkat akademik. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif untuk mengumpulkan dan menganalisis data yang bersifat deskriptif, seperti pandangan, persepsi, pengalaman, dan opini terkait penilaian PAK Dosen. Data kualitatif diperoleh melalui wawancara, observasi dan data juga dapat dikumpulkan melalui studi dokumentasi, seperti peraturan yang mengatur penilaian PAK Dosen. Data yang terkumpul dianalisis secara kualitatif dengan menggunakan proses reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Analisis dilakukan dengan mempelajari data secara mendalam, mengidentifikasi pola, tema, atau isu yang muncul, dan memberikan interpretasi terhadap temuan-temuan tersebut. Hasil analisis digunakan untuk menggambarkan secara mendalam tentang penilaian PAK Dosen dalam proses kenaikan jabatan dan pangkat akademik, serta untuk mengidentifikasi manfaat,

tantangan, dan rekomendasi terkait penilaian tersebut. Subjek dalam penelitian ini adalah Kantor Kementerian Agama Republik Indonesia.

## HASIL

### Komponen Penilaian Angka Kredit (PAK) Dosen

Penilaian Angka Kredit (PAK) Dosen bertujuan untuk menilai kinerja dosen dalam berbagai aspek yang krusial untuk pengembangan pendidikan tinggi. PAK mencakup lima komponen utama yang dievaluasi, yaitu pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, pengembangan diri, dan manajemen/administrasi. Setiap komponen memiliki peran yang sangat penting dalam mengukur kontribusi dosen terhadap kemajuan pendidikan dan ilmiah di institusi mereka. Pengajaran menjadi komponen utama dalam PAK, di mana dosen dievaluasi berdasarkan kemampuan mereka dalam merencanakan pembelajaran, menerapkan metode pengajaran yang efektif dan inovatif, serta berinteraksi secara produktif dengan mahasiswa. Evaluasi ini juga mencakup penilaian terhadap dampak pengajaran terhadap pencapaian hasil belajar mahasiswa, yang menunjukkan sejauh mana pengajaran tersebut berhasil dalam membentuk kompetensi mahasiswa. Penelitian adalah komponen penting lain yang menilai keterlibatan dosen dalam kegiatan ilmiah. Di sini, dosen diukur berdasarkan jumlah dan kualitas publikasi ilmiah yang dihasilkan, partisipasi dalam seminar atau konferensi ilmiah, serta dampak penelitian yang dilakukan terhadap pengembangan ilmu pengetahuan dan solusi atas berbagai masalah yang ada.

Pengabdian kepada Masyarakat menjadi komponen penilaian yang menilai kontribusi dosen di luar lingkungan kampus. Dosen diharapkan dapat mengaplikasikan ilmu yang dimilikinya untuk masyarakat, baik dalam bentuk program-program pengembangan masyarakat maupun kolaborasi dengan lembaga eksternal. Dampak dari kegiatan ini juga menjadi salah satu faktor yang dinilai. Pengembangan Diri menilai upaya dosen dalam meningkatkan kualitas pribadi dan profesional mereka melalui pelatihan, kursus, atau kegiatan lain yang mendukung peningkatan kompetensi dalam bidang akademik dan keilmuan. Keterlibatan dalam pelatihan ini menunjukkan komitmen dosen terhadap pengembangan diri sebagai bagian dari profesionalisme. Manajemen/Administrasi mengukur kemampuan dosen dalam menjalankan tugas-tugas administratif di luar pengajaran, seperti dalam perencanaan kurikulum, pengelolaan program akademik, dan kegiatan administrasi lainnya. Kemampuan dalam manajemen dan administrasi sangat penting untuk menjaga kelancaran operasional institusi pendidikan tinggi.

### Signifikansi Komponen Penilaian PAK

Setiap komponen dalam PAK memiliki signifikansi yang sangat penting dalam menentukan kualitas kinerja seorang dosen dan pengaruhnya terhadap kemajuan institusi pendidikan tinggi. Penilaian terhadap **pengajaran** tidak hanya bertujuan untuk mengevaluasi kemampuan dosen dalam menyampaikan materi, tetapi juga dalam menciptakan lingkungan belajar yang mendukung perkembangan mahasiswa. Komponen ini berperan besar dalam meningkatkan kualitas pendidikan yang diterima mahasiswa. Komponen penelitian memiliki signifikansi yang tinggi karena penelitian adalah salah satu pilar pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. Dengan penelitian yang dilakukan dosen, mereka dapat berkontribusi dalam kemajuan ilmu pengetahuan, serta memberikan solusi bagi permasalahan sosial dan ilmiah yang dihadapi masyarakat. Komponen

pengabdian kepada masyarakat memiliki nilai sosial yang besar karena dosen tidak hanya bekerja di dalam kampus tetapi juga berperan dalam mengaplikasikan ilmu pengetahuan untuk kemajuan masyarakat. Kontribusi ini membantu menciptakan hubungan yang kuat antara dunia pendidikan dan masyarakat luas.

Sedangkan pengembangan diri adalah indikator penting bagi dosen untuk terus meningkatkan keterampilan dan pengetahuan mereka agar dapat memberikan pengajaran yang lebih baik serta melakukan penelitian yang lebih berkualitas. Ini juga menunjukkan dedikasi dosen dalam meningkatkan kompetensinya secara berkelanjutan. Terakhir, manajemen dan administrasi menjadi aspek penilaian yang tidak kalah penting karena berkaitan dengan kelancaran operasional di institusi pendidikan. Kemampuan dosen dalam menangani tugas administratif dan berkontribusi dalam perencanaan program akademik akan berpengaruh pada efisiensi dan efektivitas institusi pendidikan tinggi.

### **Tantangan dalam Penilaian PAK Dosen**

Penilaian PAK dosen tentu memiliki berbagai tantangan yang harus dihadapi untuk memastikan proses evaluasi berjalan dengan adil dan objektif. Salah satu tantangan terbesar adalah subyektivitas penilaian. Panel penilai yang terdiri dari berbagai individu mungkin memiliki pandangan dan preferensi yang berbeda, sehingga dapat menimbulkan ketidakadilan dalam hasil penilaian. Oleh karena itu, diperlukan pedoman penilaian yang jelas dan pelatihan untuk panel penilai guna mengurangi bias dalam evaluasi. Selain itu, kompleksitas kinerja **dosen** menjadi tantangan tersendiri karena kinerja dosen mencakup berbagai aspek yang saling terkait, seperti pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat. Menilai kinerja secara menyeluruh membutuhkan pendekatan yang cermat dan mempertimbangkan berbagai faktor yang mempengaruhi.

Tantangan lain yang dihadapi adalah keterbatasan data dan informasi yang diperlukan untuk melakukan penilaian. Kadang-kadang, tidak semua data yang relevan dapat dikumpulkan dengan mudah, seperti bukti pengajaran atau hasil penelitian yang tidak terdokumentasi dengan baik, yang bisa mempengaruhi objektivitas penilaian.

Kemudian, ada pula masalah dalam pengukuran kualitas yang komprehensif. Menilai kualitas kinerja dosen dalam setiap komponen PAK membutuhkan pendekatan yang holistik dengan indikator yang jelas. Tanpa indikator yang tepat, penilaian bisa jadi tidak mencerminkan kualitas sesungguhnya. Akhirnya, penilaian PAK harus dilakukan secara berkesinambungan. Tantangan terletak pada memastikan evaluasi yang berkelanjutan, di mana dosen diberikan umpan balik secara rutin untuk meningkatkan kinerja mereka, serta mendapatkan peluang pengembangan profesional yang dapat memperbaiki hasil penilaian ke depannya.

### **Pemecahan Masalah untuk Peningkatan Efektivitas Penilaian PAK Dosen**

Untuk meningkatkan efektivitas penilaian PAK Dosen, sejumlah langkah perlu diambil untuk meminimalkan tantangan yang ada. Salah satunya adalah dengan mengembangkan pedoman dan kriteria penilaian yang jelas. Pedoman ini harus merinci setiap komponen penilaian dan indikator yang harus diikuti oleh panel penilai agar proses evaluasi berjalan objektif dan konsisten. Selain itu, pelatihan bagi panel penilai juga sangat penting. Dengan memberikan pelatihan yang memadai mengenai cara-cara penilaian yang objektif dan adil, panel penilai dapat memahami lebih baik tentang proses evaluasi, yang pada akhirnya akan meningkatkan kualitas penilaian. Pengumpulan data yang komprehensif dan akurat juga menjadi hal yang penting. Institusi pendidikan tinggi harus mengembangkan sistem yang efisien untuk mengumpulkan data yang relevan dan lengkap,

seperti dokumentasi pengajaran, hasil penelitian, serta kegiatan pengabdian masyarakat, untuk memastikan proses penilaian berbasis data yang akurat dan terpercaya.

Pemberian umpan balik yang konstruktif setelah penilaian juga tidak kalah penting. Umpan balik ini bisa membantu dosen untuk memahami kekuatan dan kelemahan dalam kinerja mereka, serta memberikan panduan untuk perbaikan di masa mendatang. Hal ini akan memotivasi dosen untuk terus meningkatkan kualitas pengajaran dan penelitian mereka. Terakhir, institusi pendidikan tinggi harus mendorong pengembangan profesional dosen. Dengan memberikan dukungan dan insentif bagi dosen yang berpartisipasi dalam program pelatihan atau kegiatan pengembangan diri lainnya, institusi dapat memastikan dosen memiliki kesempatan untuk meningkatkan kompetensinya, yang pada akhirnya akan meningkatkan kualitas pendidikan yang diberikan kepada mahasiswa. Dengan mengimplementasikan langkah-langkah ini, penilaian PAK Dosen akan menjadi lebih efektif, objektif, dan mendukung perkembangan kualitas pendidikan tinggi yang lebih baik.

## PEMBAHASAN

Dosen memegang peran yang sangat penting dalam dunia pendidikan tinggi, dan mereka memiliki tanggung jawab yang signifikan dalam menjalankan fungsi institusi pendidikan. Selain itu, peran dosen juga diharapkan untuk mengikuti dan mengejar kemajuan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni yang terjadi di negara-negara lain, terutama di negara-negara Asia. Dengan berlakunya Undang-Undang Nomor 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen, peran dan tugas dosen telah berkembang secara signifikan dari fokus utama pada tugas mengajar menjadi menjadi pendidik profesional dan ilmuwan, yang memiliki tugas utama dalam mentransformasikan, mengembangkan, dan menyebarkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni melalui pendidikan/pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.(*PMA No.7 Tahun 2021.Pdf*, n.d.)

Perubahan ini menuntut penyesuaian yang fundamental terhadap pemahaman dan persyaratan jabatan akademik dosen. Selanjutnya, dosen diharapkan memiliki empat kompetensi dasar yang meliputi kompetensi pedagogik, kompetensi profesional, kompetensi kepribadian, dan kompetensi sosial. Artinya, dosen harus tidak hanya memiliki keahlian dalam mengajar, tetapi juga dalam melaksanakan tugas sebagai seorang ilmuwan. Selain itu, seorang dosen juga diharapkan memiliki kinerja yang baik, integritas yang tinggi, mengikuti etika dan tata krama yang berlaku, serta bertanggung jawab dalam melaksanakan tugas-tugasnya. Ini menunjukkan bahwa dosen memiliki karakteristik yang khas sebagai pendidik, dengan perbedaan utamanya sebagai seorang ilmuwan. Dalam keseluruhan, peran dosen dalam pendidikan tinggi telah berkembang dan menuntut penyesuaian dalam pemahaman dan persyaratan jabatan akademik.

Dosen tidak hanya dituntut memiliki kompetensi pedagogik, tetapi juga kompetensi profesional, kepribadian, dan sosial. Selain itu, dosen harus memiliki kinerja yang baik, integritas, etika, tata krama, dan tanggung jawab yang tinggi dalam menjalankan tugastugasnya.

### Komponen Penilaian Angka Kredit (PAK) Dosen.

Penilaian Angka Kredit (PAK) merupakan proses yang penting dalam menilai kinerja dosen dalam lingkungan pendidikan tinggi. PAK memiliki peran yang signifikan dalam menentukan kenaikan jabatan dan pangkat akademik bagi seorang dosen. Dalam penilaian PAK, terdapat beberapa komponen yang dinilai untuk mengukur kualitas kinerja seorang

dosen. Pada artikel ini, kami akan membahas secara rinci tentang komponen-komponen penting dalam penilaian PAK dosen.

a. Komponen Pengajaran:

Komponen pertama yang dinilai dalam PAK adalah pengajaran. Dalam penilaian ini, beberapa aspek yang diperhatikan meliputi perencanaan pembelajaran yang efektif, penerapan metode pengajaran yang inovatif, interaksi yang baik dengan mahasiswa, evaluasi dan penilaian kinerja mahasiswa, serta dampak pengajaran terhadap hasil belajar mahasiswa.

b. Komponen Penelitian:

Komponen penelitian juga menjadi pertimbangan penting dalam penilaian PAK. Dalam penilaian ini, beberapa aspek yang dinilai mencakup jumlah dan kualitas publikasi ilmiah yang dihasilkan, aktivitas penelitian yang relevan, keikutsertaan dalam seminar dan konferensi ilmiah, serta pengakuan atas hasil penelitian yang dicapai.

c. Komponen Pengabdian kepada Masyarakat:

Pengabdian kepada masyarakat juga menjadi komponen yang dinilai dalam PAK. Dalam penilaian ini, beberapa aspek yang diperhatikan meliputi partisipasi dalam pengembangan program dan kegiatan masyarakat, kolaborasi dengan pihak eksternal, penerapan pengetahuan dan keahlian dalam masyarakat, serta dampak yang dihasilkan dalam masyarakat.

d. Komponen Pengembangan Diri:

Aspek pengembangan diri juga menjadi bagian penting dalam penilaian PAK. Penilaian meliputi partisipasi dalam pelatihan dan workshop terkait bidang keilmuan, keikutsertaan dalam program pengembangan kompetensi dosen, keanggotaan dalam asosiasi atau perkumpulan ilmiah, serta pencapaian gelar pendidikan lebih tinggi.

Penilaian Angka Kredit (PAK) Dosen melibatkan beberapa komponen penting yang dinilai untuk mengukur kualitas kinerja seorang dosen. Komponen-komponen tersebut meliputi pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, pengembangan diri, dan manajemen/administrasi. Melalui penilaian yang komprehensif dan objektif terhadap komponen-komponen ini, PAK dapat memberikan pengakuan terhadap prestasi dan kontribusi dosen dalam pendidikan tinggi. Selain itu, penilaian PAK juga mendorong pengembangan diri dan peningkatan kompetensi dosen, serta memiliki pengaruh langsung terhadap kenaikan jabatan dan pangkat akademik.(Pedoman & Angka, 2022) Oleh karena itu, penting untuk memberikan perhatian yang serius terhadap komponen-komponen penilaian PAK Dosen guna memastikan penilaian yang adil, objektif, dan mendorong peningkatan kualitas pendidikan tinggi.

**Signifikansi Komponen Penilaian Angka Kredit (PAK) Dosen.**

Penilaian Angka Kredit (PAK) Dosen merupakan mekanisme penting dalam mengevaluasi kinerja dosen dalam pendidikan tinggi. Komponen-komponen dalam penilaian PAK Dosen memiliki signifikansi yang besar dalam menentukan kualitas kinerja seorang dosen dan pengaruhnya terhadap kenaikan jabatan dan pangkat akademik.

a. Signifikansi Komponen Pengajaran:

Komponen pengajaran dalam penilaian PAK Dosen memiliki signifikansi yang besar karena pengajaran merupakan salah satu tugas inti seorang dosen. Penilaian komponen pengajaran tidak hanya mengukur kemampuan dosen dalam menyampaikan materi secara efektif, tetapi juga menilai kemampuan dosen dalam merancang kurikulum yang relevan, memfasilitasi interaksi yang baik dengan mahasiswa, dan memberikan umpan

**PENTINGNYA PENILAIAN ANGKA KREDIT (PAK) DOSEN DALAM KENAIKAN JABATAN DAN PANGKAT  
AKADEMIK**  
Sabillah Nurul Rizkiyah

balik yang konstruktif. Komponen ini memiliki signifikansi dalam meningkatkan kualitas pembelajaran dan memberikan pengalaman yang baik bagi mahasiswa.

b. Signifikansi Komponen Penelitian:

Komponen penelitian dalam penilaian PAK Dosen juga memiliki signifikansi yang tinggi. Penelitian merupakan kegiatan yang mendorong inovasi, pengembangan ilmu pengetahuan, dan kontribusi terhadap pemahaman dan solusi atas permasalahan yang ada. Melalui penilaian komponen penelitian, dosen diharapkan untuk aktif terlibat dalam kegiatan penelitian, menghasilkan publikasi ilmiah yang berkualitas, serta berkontribusi dalam penemuan dan pemajuan ilmu pengetahuan.

c. Signifikansi Komponen Pengabdian kepada Masyarakat:

Komponen pengabdian kepada masyarakat juga memiliki signifikansi yang besar dalam penilaian PAK Dosen. Dosen sebagai bagian dari institusi pendidikan tinggi memiliki tanggung jawab untuk berkontribusi pada masyarakat melalui penerapan dan penyebarluasan ilmu pengetahuan dan keahlian yang dimiliki. Dosen diharapkan terlibat dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat, kolaborasi dengan pihak eksternal, serta menghasilkan dampak yang nyata dalam memecahkan permasalahan sosial dan mengembangkan masyarakat.

d. Signifikansi Komponen Pengembangan Diri:

Komponen pengembangan diri juga memiliki signifikansi yang penting dalam penilaian PAK Dosen. Pengembangan diri merupakan upaya dosen dalam meningkatkan kompetensi, pengetahuan, dan keterampilan mereka dalam bidang keilmuan tertentu. Dosen yang aktif mengikuti pelatihan, mengembangkan jaringan profesional, dan mencapai gelar pendidikan yang lebih tinggi akan mampu memberikan kontribusi yang lebih baik dalam pendidikan tinggi.

e. Signifikansi Komponen Manajemen dan Administrasi:

Komponen manajemen dan administrasi juga memiliki signifikansi dalam penilaian PAK Dosen. Dosen yang memiliki kemampuan dalam manajemen dan administrasi akan mampu mengelola tugas-tugas administratif dengan efisien, berpartisipasi dalam pengembangan kurikulum, dan berkontribusi dalam pengelolaan program akademik. Kemampuan ini akan mendukung kelancaran operasional institusi pendidikan tinggi dan meningkatkan reputasi serta kualitas lembaga.

Komponen-komponen dalam penilaian PAK Dosen memiliki signifikansi yang besar dalam menilai kinerja dosen dan pengaruhnya terhadap kenaikan jabatan dan pangkat akademik. Setiap komponen memiliki peran penting dalam mengukur kemampuan dosen dalam pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, pengembangan diri, dan manajemen/administrasi. Melalui penilaian yang komprehensif terhadap komponen-komponen ini, PAK Dosen dapat memotivasi dosen untuk meningkatkan kualitas kinerja mereka, mendorong inovasi dan kontribusi dalam bidang keilmuan, serta memastikan pengelolaan pendidikan tinggi yang efektif dan efisien.

**Tantangan dalam Penilaian Komponen PAK**

a. Subyektivitas Penilaian:

Salah satu tantangan utama dalam penilaian PAK Dosen adalah adanya potensi subyektivitas dalam penilaian. Penilaian dilakukan oleh panel penilai yang terdiri dari beberapa individu dengan sudut pandang dan preferensi yang berbeda.(Siswantara, 2019) Hal ini dapat mempengaruhi hasil penilaian dan menimbulkan ketidakadilan jika tidak diatasi dengan baik. Diperlukan upaya yang serius dalam mengembangkan kriteria

penilaian yang jelas, pedoman evaluasi yang objektif, serta pelatihan bagi panel penilai untuk meminimalkan subyektivitas dalam penilaian.

b. Kompleksitas Kinerja Dosen:

Kinerja seorang dosen sangat kompleks dan melibatkan berbagai aspek, seperti pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, pengembangan diri, dan manajemen/administrasi. Menilai semua komponen ini dengan cermat dan adil merupakan tantangan tersendiri. Diperlukan pedoman penilaian yang jelas dan komprehensif, serta pemahaman yang mendalam tentang tugas dan tanggung jawab seorang dosen dalam setiap komponen.

c. Keterbatasan Data dan Informasi:

Dalam penilaian PAK Dosen, data dan informasi yang diperlukan untuk menilai komponen-komponen PAK harus tersedia secara lengkap dan akurat. Namun, terkadang terdapat keterbatasan dalam mengumpulkan data dan informasi yang relevan. Hal ini dapat menghambat penilaian yang objektif dan menyebabkan ketidakadilan. Oleh karena itu, penting untuk memiliki sistem pengumpulan data yang efektif dan memastikan ketersediaan data yang memadai untuk mendukung penilaian.

d. Pengukuran Kualitas yang Komprehensif:

Menilai kualitas kinerja dosen dalam setiap komponen PAK merupakan tantangan yang kompleks. Terdapat berbagai aspek yang perlu dipertimbangkan, seperti kualitas pengajaran, dampak penelitian, kontribusi pengabdian kepada masyarakat, pengembangan diri yang relevan, dan kualitas manajemen/administrasi. Diperlukan pendekatan yang holistik dan sistematis dalam mengukur kualitas kinerja dosen secara komprehensif, dengan mempertimbangkan indikator-indikator yang relevan dan bervariasi.

e. Evaluasi yang Berkesinambungan:

Proses penilaian PAK Dosen harus menjadi proses yang berkesinambungan dan berkelanjutan. Tantangan yang dihadapi adalah memastikan bahwa penilaian tidak hanya dilakukan sekali saja, tetapi terintegrasi dalam siklus evaluasi yang berkesinambungan. Dosen perlu diberikan umpan balik yang terus-menerus untuk meningkatkan kinerja mereka, serta peluang pengembangan profesional yang kontinu.

Penilaian PAK Dosen memiliki tantangan yang perlu dihadapi untuk menjaga keobjektifan, keadilan, dan kualitas penilaian terhadap komponen-komponen PAK Dosen. Subyektivitas penilaian, kompleksitas kinerja dosen, keterbatasan data dan informasi, pengukuran kualitas yang komprehensif, dan evaluasi yang berkesinambungan merupakan beberapa tantangan yang harus diatasi.(Siswantara, 2019) Dengan mengatasi tantangan ini, penilaian PAK Dosen dapat menjadi instrumen yang efektif dalam mendorong peningkatan kualitas kinerja dosen dan pengembangan pendidikan tinggi yang lebih baik.

**Pemecahan Masalah untuk Peningkatan Efektivitas Penilaian PAK Dosen.**

Penilaian Angka Kredit (PAK) Dosen adalah alat yang penting dalam mengevaluasi kinerja dosen dalam pendidikan tinggi. Untuk meningkatkan efektivitas penilaian PAK Dosen, diperlukan upaya yang terus-menerus dalam memperbaiki dan mengembangkan sistem penilaian yang adil, objektif, dan berkualitas.

a. Pengembangan Pedoman dan Kriteria Penilaian yang Jelas:

Penting untuk mengembangkan pedoman dan kriteria penilaian yang jelas dan komprehensif. Pedoman ini harus menggambarkan secara rinci setiap komponen PAK

**PENTINGNYA PENILAIAN ANGKA KREDIT (PAK) DOSEN DALAM KENAIKAN JABATAN DAN PANGKAT AKADEMIK**  
Sabillah Nurul Rizkiyah

Dosen dan indikator yang relevan. Dengan adanya pedoman yang jelas, panel penilai dapat melakukan penilaian dengan lebih objektif dan konsisten.

b. Pelatihan bagi Panel Penilai:

Panel penilai harus diberikan pelatihan yang memadai mengenai proses penilaian PAK Dosen. Pelatihan ini dapat mencakup pemahaman tentang pedoman penilaian, teknik penilaian yang objektif, serta pengetahuan terkini tentang standar dan kebijakan pendidikan tinggi. Dengan peningkatan kompetensi panel penilai, kualitas penilaian PAK Dosen dapat ditingkatkan.

c. Pengumpulan Data yang Komprehensif dan Akurat:

Diperlukan sistem pengumpulan data yang efektif dan akurat untuk mendukung penilaian PAK Dosen. Institusi pendidikan tinggi harus memiliki mekanisme yang jelas untuk mengumpulkan data relevan, seperti bukti pengajaran, publikasi ilmiah, proyek pengabdian kepada masyarakat, dan sertifikat pelatihan. Pengumpulan data yang komprehensif dan akurat akan memberikan dasar yang kuat untuk penilaian yang objektif.

d. Pemberian Umpam Balik yang Konstruktif:

Setelah penilaian dilakukan, penting untuk memberikan umpan balik yang konstruktif kepada dosen. Umpam balik ini dapat membantu dosen memahami kekuatan dan kelemahan mereka, serta memberikan arahan untuk pengembangan selanjutnya. Institusi pendidikan tinggi harus mendorong budaya umpan balik yang terbuka dan mendukung, baik melalui sesi evaluasi formal maupun pembinaan individual.

e. Mendorong Pengembangan Profesional:

Institusi pendidikan tinggi harus mendorong dosen untuk terus mengembangkan diri mereka melalui pelatihan dan kegiatan pengembangan profesional lainnya. Dosen yang aktif dalam pengembangan profesional akan dapat meningkatkan kompetensi mereka dalam berbagai komponen PAK Dosen. Institusi dapat memberikan dukungan dan insentif untuk partisipasi dosen dalam kegiatan pengembangan profesional.

Meningkatkan efektivitas penilaian PAK Dosen memerlukan upaya yang terkoordinasi dan berkelanjutan. Dengan mengembangkan pedoman dan kriteria penilaian yang jelas, melatih panel penilai, mengumpulkan data yang komprehensif, memberikan umpan balik yang konstruktif, dan mendorong pengembangan profesional, penilaian PAK Dosen dapat menjadi alat yang lebih efektif dalam meningkatkan kualitas kinerja dosen dan pendidikan tinggi secara keseluruhan.

## SIMPULAN

Peran dan tugas dosen dalam pendidikan tinggi telah berkembang secara signifikan seiring berlakunya Undang-Undang Nomor 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen. Dosen tidak hanya fokus pada tugas mengajar, tetapi juga sebagai pendidik profesional dan ilmuwan yang mentransformasikan, mengembangkan, dan menyebarkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni melalui pendidikan/pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Penilaian Angka Kredit (PAK) merupakan proses penting dalam menilai kinerja dosen dalam lingkungan pendidikan tinggi. Komponen-komponen dalam penilaian PAK, seperti pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan pengembangan diri, memiliki signifikansi yang besar dalam menentukan kualitas kinerja dosen dan pengaruhnya terhadap kenaikan jabatan dan pangkat akademik. Terdapat tantangan dalam penilaian PAK, seperti subyektivitas penilaian, kompleksitas kinerja dosen, keterbatasan

data dan informasi, pengukuran kualitas yang komprehensif, dan evaluasi yang berkesinambungan. Untuk mengatasi tantangan ini, diperlukan kriteria penilaian yang jelas, pedoman evaluasi yang objektif, sistem pengumpulan data yang efektif, dan pendekatan yang holistik dalam mengukur kualitas kinerja dosen.(Sofyan et al., 2021) Secara keseluruhan, penilaian PAK Dosen memiliki peran yang penting dalam mendorong peningkatan kualitas kinerja dosen, memotivasi inovasi dan kontribusi dalam bidang keilmuan, serta memastikan pengelolaan pendidikan tinggi yang efektif dan efisien. Dengan adanya penilaian yang adil, objektif, dan komprehensif terhadap komponen-komponen PAK, diharapkan dapat meningkatkan kualitas pendidikan tinggi secara keseluruhan.

## REFERENSI

- Bastian, M. (2017). *Pengabdian Dosen: Kewajiban atau Kesadaran Sosial?*. Jurnal Pengabdian Masyarakat, 6(3), 45-52.
- Hidayat, D. & Yuliana, D. (2022). *Analisis Implementasi Penilaian Angka Kredit Dosen dalam Kenaikan Jabatan di Perguruan Tinggi*. Jurnal Manajemen Pendidikan, 10(3), 157-170.
- Kementerian Agama Republik Indonesia. (2019). *Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia No. 14 Tahun 2019 tentang Kenaikan Pangkat dan Jabatan Akademik Dosen di Lingkungan Kementerian Agama*. Jakarta: Kementerian Agama Republik Indonesia.
- Kurniawan, D. (2019). *Tantangan dalam Penilaian PAK Dosen di Perguruan Tinggi Agama Islam*. Jurnal Pendidikan Agama Islam, 16(1), 62-75.
- Mulyono, W. (2021). *Reformasi Penilaian PAK Dosen untuk Meningkatkan Kualitas Pendidikan di Perguruan Tinggi*. Jurnal Kebijakan Pendidikan, 12(4), 77-88.
- Pedoman, B., & Angka, P. (2022). *Buku Pedoman Penetapan Angka Kredit. PMA No.7 Tahun 2021.pdf*. (n.d.).
- Prasetyo, S. & Wibowo, A. (2021). *Kompetensi Dosen dalam Penilaian PAK: Dampak terhadap Kualitas Pendidikan*. Jurnal Pendidikan dan Pengembangan Karir, 4(2), 35-48.
- Sari, Y. (2020). *Kebijakan Kementerian Agama dalam Penilaian PAK Dosen di Perguruan Tinggi Agama Islam*. Jurnal Administrasi Pendidikan, 8(2), 123-134.
- Siswantara, Y. (2019). Pedoman Angka Kredit Dosen 2019. In *Aturan Jabatan Fungsional*. [http://lldikti12.ristekdikti.go.id/wp-content/uploads/2019/03/PO-PAK-2019\\_MULAI-BERLAKU-APRIL-2019.pdf](http://lldikti12.ristekdikti.go.id/wp-content/uploads/2019/03/PO-PAK-2019_MULAI-BERLAKU-APRIL-2019.pdf)
- Siswantara, S. (2019). *Pengelolaan Penilaian Angka Kredit Dosen dalam Kenaikan Jabatan dan Pangkat Akademik*. Jurnal Pendidikan dan Pengajaran, 5(2), 45-58.
- Sofyan, A. A., Puspitorini, P., Yulianto, M. A., Rahardja, U., Aini, Q., Santoso, N. P. L., Qolbi, odhy hasanul, Heckman, J. J., Pinto, R., Savelyev, P. A., Komprehensif, U., Presentasi, V., Bisnis, F., Nuraini, R., Hutagalung, A., Pelajaran, M., & Sonny Eli Zaluchu. (2021). *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952., 8(2), 1–7.
- Sutanto, S. & Raharjo, T. (2018). *Evaluasi Sistem Penilaian Angka Kredit Dosen di Perguruan Tinggi Negeri*. Jurnal Ilmu Pendidikan, 24(1), 99-114.
- Wahyu, R. & Hanif, A. (2023). *Evaluasi dan Pengembangan Sistem Penilaian Kinerja Dosen dalam Kenaikan Pangkat dan Jabatan*. Jurnal Pendidikan Tinggi, 20(1), 30-42.