

---

## **PENGEMBANGAN BUDAYA UNGGUL UNTUK PEMBENTUKAN MUTU AKADEMIK PESERTA DIDIK**

Ina Machla Asafila

Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri

Maulana Malik Ibrahim Malang, Indonesia

19170065@student.uin-malang.com

### **ABSTRACT**

This research journal discusses the development of a superior culture in shaping academic quality at MTsN 2 Kota Kediri. The background underlying this research is one of the ways MTsN 2 Kediri city in shaping academic quality, namely with the development of a superior culture that is applied in madrasas. Where the superior culture has a high correlation to student achievement. MTsN 2 Kota Kediri has a culture that is used as an advantage of the madrasa. Some of the cultures that exist at MTsN 2 Kota Kediri are the culture of achievement culture, literacy culture, research culture and are supported by spiritual culture and disciplinary culture with the aim of strengthening positive values in supporting the quality of students to form academic quality madrasah also provides facilities and provides programs to support and maintain students' academic achievement. So that the purpose of this study is to find out the development of a superior culture starting from the form of existing culture, how to develop it and the implications of developing a superior culture in shaping the academic quality of students. The method and type of research used in this research is descriptive qualitative with data collection techniques, data analysis, data instruments, checking data validity and research procedures.

**Keywords:** Development, Superior Culture, Academic Quality

### **ABSTRAK**

Jurnal penelitian ini membahas mengenai pengembangan budaya unggul dalam membentuk mutu akademik di MTsN 2 Kota Kediri. Latar belakang yang mendasari penelitian ini merupakan salah satu cara MTsN 2 kota Kediri dalam membentuk mutu akademik yaitu dengan adanya pengembangan budaya unggul yang diterapkan di madrasah. Dimana budaya unggul tersebut memiliki korelasi yang tinggi terhadap prestasi siswa. MTsN 2 Kota Kediri memiliki budaya yang dijadikan sebagai keunggulan dari madrasah tersebut. Beberapa budaya yang ada di MTsN 2 Kota Kediri yaitu budaya budaya prestasi, budaya literasi, budaya riset dan didukung dengan budaya spiritual serta budaya disiplin dengan tujuan memperkuat nilai-nilai positif dalam menunjang kualitas peserta didiknya untuk membentuk mutu akademik madrasah juga memberikan fasilitas dan penyediaan program dalam menunjang serta mempertahankan prestasi akademik peserta didik. Sehingga tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui pengembangan budaya unggul mulai dari wujud budaya yang ada, cara mengembangkannya serta implikasi pengembangan budaya unggul dalam membentuk mutu akademik peserta didik. Metode dan jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini yaitu kualitatif deskriptif dengan adanya teknik pengumpulan data, analisis data, instrument data, pengecekan keabsahan data dan prosedur penelitian.

**Kata-Kata Kunci:** Pengembangan, Budaya Unggul, Mutu Akademik

## PENDAHULUAN

Indonesia mengalami tantangan yang cukup berat dalam persaingan dunia internasional, dimana perkembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEK) yang terus mengalami kemajuan dengan informasi yang bersifat sangat terbuka, sehingga informasi apapun baik yang positif maupun negatif dengan mudah untuk dikonsumsi. Sedangkan perkembangan IPTEK di Indonesia sendiri masih belum mengalami peningkatan yang cukup signifikan dikarenakan masih lemahnya kualitas dari potensi manusia di Indonesia dalam menguasai IPTEK. Jika kondisi ini berlangsung secara terus menerus tanpa adanya tindakan nyata maka akan menjadikan nilai-nilai budaya yang sudah tertanam pada anak bangsa akan semakin luntur dan ditinggalkan, mengingat teknologi informasi global yang tidak bisa dikontrol, dibatasi ataupun diawasi. Maka diperlukan penanaman budaya pada Lembaga Pendidikan. Karena pendidikan merupakan bagian dari sistem dalam mencangkup seluruh budaya yang ada.

Menurut Hanushek bahwa "Untuk meningkatkan kualitas madrasah maka hal yang paling utama dimulai dari dalam madrasah itu sendiri, yaitu nilai-nilai pada kehidupan sehari-hari sebagai budaya madrasah". Setiap lembaga pendidikan dalam membentuk budaya madrasah harus memiliki misi yang mendukung terhadap keberhasilan visi, mencetak lulusan yang bermutu dalam mengembangkan akademik dan mempunyai keperibadian yang jujur, taqwa, kreatif, disiplin, mampu menjadi contoh yang baik, memiliki kecakapan dalam kepemimpinan, memiliki rasa tanggungjawab serta dapat menjawab tantangan terhadap kebutuhan pengembangan sumber daya manusia yang bermutu. Salah satu contoh madrasah yang memiliki budaya dengan tujuan membentuk peserta didik untuk unggul dalam prestasi dan ISTIKOMAH (Islami, Terampil, Inovatif, Kompetitif, Berakhlakul Karimah) dalam rangka membentuk mutu akademik adalah di MTsN 2 Kota Kediri.

MTsN 2 Kota Kediri merupakan madrasah favorit di Kota Kediri. MTsN 2 Kota Kediri mendapat banyak prestasi akademik dibuktikan dengan diperolehnya berbagai kejuaraan olimpiade dan kejuaraan lainnya dalam bidang akademik. Hal itu menjadikan MTsN 2 Kota Kediri mendapatkan SK Madrasah Akademik Tingkat Nasional. Berbagai prestasi akademik tersebut tetntunya di dukung dengan berbagai faktor salah satunya yaitu budaya madrasah. MTsN 2 Kota Kediri memiliki budaya yang dijadikan sebagai keunggulan dari madrasah tersebut. Beberapa budaya yang ada di MTsN 2 Kota Kediri yaitu budaya prestasi, budaya literasi, budaya riset dan didukung dengan budaya spiritual serta budaya disiplin dengan tujuan memperkuat nilai-nilai positif dalam menunjang kualitas peserta didiknya untuk membentuk mutu akademik madrasah juga memberikan fasilitas dan penyediaan program dalam menunjang serta mempertahankan prestasi akademik peserta didik. Wujud dari pengembangan budaya madrasah yaitu dengan membentuk sebuah program yang disesuaikan dengan budaya yang sudah ada. Dengan itu maka budaya madrasah akan terus berkembang dengan adanya dukungan program yang telah dibuat. Selain itu juga dapat memberikan dampak yang positif dalam pembentukan mutu akademik madrasah.

Adanya budaya yang sudah terimplementasi dijadikan sebuah keunggulan dan ciri khas dari MTsN 2 Kota Kediri sehingga disebut sebagai budaya unggul madrasah. Budaya pada MTsN 2 Kota Kediri didalamnya terdapat program- program yang bertujuan untuk menumbuhkan moral dan karakter siswa serta menunjang prestasi akademik siswa. Dengan demikian adanya budaya madrasah tersebut yang di dalamnya terdapat beberapa program diharapkan mampu membentuk mutu akademik madrasah yang baik.

Berdasarkan pemaparan di atas, dapat diketahui bahwa pengembangan budaya unggul hadir sebagai upaya untuk membentuk mutu akademik peserta didik. Karena penerapan budaya unggul merupakan upaya dalam meningkatkan kualitas pendidikan terutama pada mutu akademik peserta didik. Dengan adanya pengaruh dari budaya madrasah akan membuat madrasah unruk terus melakukan evaluasi dan perbaikan ke arah yang lebih baik yang dapat menetapkan keadaan yang tepat dalam membagikan pengaruh baik kepada peserta didik dan dari adanya program budaya unggul yang sangat berpengaruh untuk meningkatkan prestasi pesesrta didik.

Dari hasil penelitian yang dilakukan Amir, menunjukkan bahwa membangun budaya mutu di lembaga pendidikan merupakan sebuah keharusan. Oleh karena itu, untuk menciptakan madrasah unggul, langkah pertama yang bisa diambil adalah dengan memperkuat komitmen seluruh warga madrasah dalam menjalankan kegiatan yang berfokus pada kualitas. Ketika setiap anggota madrasah memahami pentingnya budaya mutu dalam setiap aktivitas, visi untuk mewujudkan madrasah unggul akan lebih mudah tercapai.

Penelitian yang dilakukan oleh Syaiful Anwar juga menunjukkan bahwa pengembangan budaya unggul di madrasah memiliki peran penting dalam meningkatkan mutu akademik peserta didik. Dengan mengintegrasikan nilai-nilai seperti kemandirian, inovasi, perbaikan berkelanjutan, serta pemberdayaan dalam birokrasi, madrasah dapat membangun lingkungan belajar yang kondusif bagi peningkatan kompetensi siswa. Nilai-nilai tersebut tidak hanya mendorong guru dan kepala madrasah untuk terus berinovasi, tetapi juga membentuk kepemimpinan yang sejalan dengan visi bersama dan memberikan teladan, sehingga tercipta suasana akademik yang mendukung perkembangan optimal peserta didik, baik secara akademik maupun karakter.

Berdasarkan beberapa penelitian yang sudah ada, peneliti menyadari bahwa masih ada beberapa aspek yang belum dibahas, terutama terkait bagaimana Pengembangan Budaya Unggul Untuk Pembentukan Mutu Akademik Peserta Didik yang mana hingga saat ini, masih belum ada penelitian yang secara khusus membahas dan mengkaji topik tersebut di lokasi yang sama, sehingga hal ini membuka peluang bagi peneliti untuk melakukan penelitian lebih lanjut.

## KAJIAN LITERATUR

### A. Budaya Unggul Madrasah

#### 1. Pengertian Budaya Unggul Madrasah

Menurut Kasali, dikutip Muhammin, dkk budaya madrasah merupakan satu hal yang dibentuk dari dampak antar nilai-nilai (value) yang diyakini oleh kepala madrasah selaku pimpinan dan adanya nilai-nilai yang diyakini oleh guru-guru, para karyawan di madrasah. Munculnya nilai-nilai tersebut karena adanya pemikiran atau pandangan manusia yang ada di madrasah. Munculnya pemikiran manusia tersebut dijadikan pedoman dalam membentuk budaya madrasah. Dengan adanya pemikiran manusia tersebut maka, lahirlah pikiran organisasi.

Zamroni menjelaskan bahwasannya budaya madrasah merupakan nilai-nilai, prnsip-prinsip, tradisi dan pembiasaan yang terbentuk dalam proses sejarah madrasah. Budaya diterapkan oleh madrasah secara berangsur- angsur dengan memerlukan waktu yang cukup lama untuk dijadikan sebagai pegangan serta diyakini oleh semua warga madrasah dengan itu dapat menunjang munculnya sikap dan tingkah laku warga madrasah. Warga madrasah menurut UU nomor 20 tahun 2003 mengenai sistem

pendidikan nasional yang meliputi peserta didik, pendidik, kepala madrasah, tenaga pendidik dan komite madrasah.

Selain itu, dapat kita simpulkan bahwa budaya madrasah yang unggul adalah segala bentuk kebiasaan yang dilakukan secara terus menerus pada sebuah madrasah, yang diwujudkan dalam bentuk program-program unggulan yang tentunya memiliki berbagai dampak positif berupa adanya peningkatan prestasi baik di bidang akademik maupun non-akademik dengan tetap berlandaskan akhlakul karimah.

## **2. Karakteristik Budaya Unggul Madrasah**

Lima Karakteristik menurut Steven Keyle (1985) dikutip oleh Ndraha yaitu:

- a. Madrasah mempunyai budaya madrasah dalam keadaan yang mendukung
- b. Keyakinan para guru bahwa seluruh siswa dapat mencapai keberhasilan
- c. Memfokuskan pengajaran pada kemampuan aspek ketrampilan atau kreativitas
- d. Adanya sistem dengan tujuan pengajaran yang terarah untuk pemantauan dan penilaian atas keberhasilan kelas
- e. Prinsip-prinsip madrasah yang tertanam dan melekat kuat pada setiap warga madrasah dapat menunjang kedisiplinan siswa

Pada studi yang dilakukan Hariyadi mengemukakan bahwa Budaya Sekolah unggul secara khusus tercermin dalam hal-hal sebagai berikut:

- a. Nilai prestasi dan persaingan
- b. Nilai keefektifan
- c. Nilai kedisiplinan
- d. Nilai kemandirian
- e. Prestise (kebanggaan)

## **3. Jenis-Jenis Budaya Madrasah**

Menurut Balitbang (2003) jenis-jenis budaya yang diutamakan dan di anjurkan untuk dikembangkan pada madrasah yaitu:

- a. Budaya Jujur
- b. Budaya untuk saling memberikan kepercayaan
- c. Budaya kerja sama
- d. Budaya gemar membaca
- e. Budaya disiplin dan efisien
- f. Budaya bersih
- g. Budaya berprestasi
- h. Budaya Optimisme
- i. Budaya memberikan penghargaan dan menegur

Sekolah memiliki dua jenis budaya unggul yaitu:

- a. Keunggulan Kompetitif

Segala sesuatu yang dilakukan lebih baik dibandingkan dengan yang lainnya. Ketika sekolah dapat melakukan sesuatu yang tidak dapat dilakukan sekolah lain dan memiliki sesuatu yang diinginkan oleh sekolah lain, maka itu dapat memperesentasikan keunggulan kompetitif.

- b. Keunggulan Komparatif

merupakan kemampuan keunggulan yang dimiliki sekolah untuk dapat membandingkannya dengan yang lainnya sehingga menjadi keunggulan yang khas dan tidak dimiliki oleh sekolah lain

## **4. Identifikasi Budaya Madrasah**

Lapisan pertama kultur yaitu norma-norma perilaku dimana hal tersebut sulit untuk dilakukan perubahan karena pada umumnya norma perilaku itu sudah melekat pada diri seseorang. Lapisan pertama ini biasanya dinamakan dengan artifak. Lapisan kedua bentuknya yaitu nilai-nilai yang dilaksanakan bersama dan sebuah nilai yang diyakini oleh kelompok tertentu yang berkaitan dengan apa yang dijadikan sebagai hal penting, baik dan tepat untuk dilakukan.

## 5. Faktor-faktor Budaya Madrasah

- a. Kepemimpinan
- b. Harapan
- c. Regulasi
- d. Hambatan Sumber Daya

## B. Pengembangan Budaya Madrasah

### 1. Prinsip Pengembangan Budaya Madrasah

Berpusat pada Visi, Misi dan Tujuan Madrasah; Pembentukan komunikasi formal dan informal; Selalu Melakukan Perubahan Yang Baik dan Kesediaan Mengambil Resiko; Mempunyai Cara Yang Jelas; Berorientasi Kinerja; Metode Evaluasi yang Detail; Mempunyai komitmen yang kuat; Pengambilan Keputusan berdasarkan Kesepakatan Bersama; Sistem Kompensasi yang Detail; dan Penilaian Diri.

### 2. Asas Pengembangan Budaya Madrasah

- a. Persatuan Tim (team work)
- b. Kemampuan
- c. Keinginan
- d. Kegembiraan (happiness)
- e. Hormat (respect)
- f. Jujur (honesty)
- g. Disiplin (discipline)
- h. Empati (empathy)
- i. Pengetahuan dan kesopanan

### 3. Sasaran Pengembangan Budaya Madrasah

- a. Kegiatan sosialisasi terhadap budaya mutu di madrasah
- b. Meningkatkan terhadap program persiapan dan program pengembangan budaya mutu madrasah
- c. Meningkatkan dalam pelaksanaan budaya mutu madrasah
- d. Meningkatkan terhadap supervisi, monitoring dan evaluasi pada setiap program budaya mutu madrasah
- e. Meningkatkan pada manajemen program budaya mutu madrasah

### 4. Upaya Pengembangan Budaya Madrasah

- a. Nilai-nilai keimanan dan ketaqwaan siswa. Misalnya: peserta didik berdoa sebelum dan sesudah pembelejaran, sholat dzuhur dan dhuha berjamaah, serta selalu memperingati hari-hari besar islam.

- b. Nilai-nilai saling menghormati antar siswa, misalnya tidak terjadi permasalahan antar siswa karena mereka untuk saling mengalah dan menghargai dari pendapat orang lain.
- c. Nilai-nilai kebersamaan, misalnya pada saat ada kegiatan di madrasah semua warga sekolah saling gotong royong dan bekerja sama membantu satu sama lain dan menjadikan pekerjaan lebih mudah dan cepat selesai.
- d. Nilai-nilai tanggung jawab siswa, mislanya mengakui kesalahan yang di perbuat serta mau bertanggungjawab dan melakukan perbaikan atas kesalahan yang dilakukan, mematuhi peraturan madrasah dan mengerjakan segala tugas yang guru berikan.
- e. Nilai-nilai disiplin, keamanan, keindahan lingkungan, ketaatan pada peraturan. Misalnya: menggunakan perlengkapan atribut madrasah, taat peraturan, saling menjaga keamanan, dan melaksanakan kegiatan atau program yang ada di madrasah.
- f. Nilai-nilai jalinan antar peserta didik dengan seluruh anggota madrasah. mislanya interaksi antara tenaga guru dengan peserta didik, peserta didik dengan guru, kepala madrasah dengan peserta didik, guru dengan kepala madrasah dan guru dengan sesama guru yang berhubungan baik

## 5. Tataran Teknis Pengembangan Budaya Madrasah

- a. Hubungan unsur organisasi madrasah
- b. Job description madrasah
- c. Peraturan guru
- d. Peraturan siswa
- e. Hukuman atau sanksi terhadap siswa yang melakukan pelanggaran
- f. Program kerja untuk pembinaan keimanan serta ketaqwaan peserta didik kepada Allah
- g. Program ekstrakurikuler untuk mampu membentuk sikap jujur, disiplin, rasa tanggungjawab siswa.
- h. Peraturan dan kebersihan fisik madrasah
- i. Cara atau metode proses belajar mengajar yang memotivasi peserta didik untuk semangat dalam belajar.
- j. Standar pembelajaran yang harus di tempuh oleh guru dan peserta didik

## 6. Manfaat Pengembangan Budaya Madrasah

Beberapa manfaat bagi madrasah yang timbul dari upaya pengembangan budaya madrasah, sebagai berikut;

- a. Terjaminnya mutu kinerja yang berkualitas.
- b. Menjalin hubungan yang baik dari berbagai macam dan tingkatan komunikasi secara vertikal maupun horizontal
- c. Bersifat gamblang dan terbuka
- d. Membentuk solidaritas yang kuat
- e. Memperkuat rasa kekeluargaan dan solidaritas yang tinggi
- f. Apabila ditemukan adanya kesalahan maka akan dengan cepat dilakukan perbaikan dan evaluasi
- g. Mampu melakukan penyesuaian dengan cepat terhadap kemajuan IPTEK

### C. Mutu Akademik Peserta Didik

Menurut Muhammin (dalam Mulyadi), dasar ajaran islam mengenai mutu yakni: mutu adalah realisasi dari ajaran ihsan yaitu melakukan perbuatan positif terhadap sesama dengan beraneka ragam nikmat dari Allah, serta larangan untuk melakukan keburukan pada wujud bagaimanapun juga. mutu akademik adalah suatu yang berhubungan dengan aspek kualitas, derajat, penilaian baik buruknya dan tinggi rendahnya keadaan pendidikan terutama pada proses pembelajaran sehingga kesulitan atau hambatan yang ada dapat diatasi dengan melakukan perbaikan dan mencari solusinya. Pemerintah membentuk BSNP (Badan Standar Nasional Pendidikan) yang diatur dalam PP RI No.19 tahun 2005 mengenai Standar Nasional Pendidikan yang diamandemen dengan PP RI No. 32 tahun 2013. Standar Nasional Pendidikan yakni: standar isi, standar proses, standar kompetensi lulusan, standar pendidik dan tenaga kependidikan, standar sarana dan prasarana, standar pengelolaan, standar pembiayaan dan standar penilaian pendidikan

### D. Peran Budaya Madrasah Dalam Membentuk Mutu Akademik Peserta Didik

Budaya keunggulan akademik merupakan serangkaian kekuatan dan kapabilitas di sekolah yang melukiskan gambaran yang kaya tentang agensi manusia tatkala optimisme menjadi tema dominan yang memadukan keandalan dan kepercayaan dengan penekanan akademis. Budaya optimis akademik merupakan sikap atau pandangan guru terhadap pencapaian akademik yang tinggi, digambarkan dengan ciri-ciri berkeyakinan guru yang kuat, percaya diri akan kemampuan yang dimiliki, adanya harapan maupun percaya diri yang tinggi akan hasil yang akan dicapai. Sebuah sekolah dengan optimis akademik tinggi melahirkan sebuah kebudayaan yang gurunya percaya bahwa mereka bisa memberikan sumbangsih, siswa bisa berhasil dalam belajar dan performa akademik bisa dicapai.

## METODE

Pendekatan penelitian ini merupakan kualitatif dengan tipe penelitian kualitatif deskriptif. Penelitian kualitatif mensituasikan kegiatan observasi di lokasi tempat berbagai fakta, informasi, data, atau perihal yang lain yang berhubungan dengan objek penelitian. Pada penelitian ini, peneliti hendak melaksanakan investigasi dengan metode terjun langsung ke lapangan untuk mengakumulasi data- data yang relevan dengan penelitian melalui beberapa metode pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Selanjutnya untuk metode analisa data menggunakan reduksi data, penyajian data serta penarikan kesimpulan. Serta yang terakhir untuk menguji keabsahan data, digunakan teknik triangulasi sumber serta metode guna memperoleh data yang valid.

## HASIL

### 1. Budaya Unggul Dalam Membentuk Mutu Akademik Peserta Didik di MTsN 2 Kota Kediri

Budaya unggul yang diimplementasikan di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri mengedepankan intelektual, spiritual dan emosi dalam kesehariannya dengan sedikit modifikasi penyesuaian untuk anak-anak usia Madrasah Tsanawiyah. Budaya unggul di madrasah ini memiliki korelasi yang tinggi terhadap prestasi peserta didik serta dedikatif terhadap tercapainya visi madrasah. Adapun Jenis-jenis budaya unggul di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri yaitu meliputi:

- a. Budaya Prestasi, meliputi: Pembiasaan untuk melaksanakan pembelajaran di luar KBM (Bina Prestasi), Pembiasaan berkomunikasi 2 bahasa melalui program English Arabic Morning, Pembinaan eskrakulikuler KSM IPA dan Matematika.
- b. Budaya Literasi, meliputi: pembiasaan gemar membaca buku, pembiasaan membuat resensi buku yaitu setiap tingkatan kelas dibiasakan untuk resensi 10 buku jadi total siswa lulus dari madrasah sudah meresensi 30 buku selain itu juga membiasakan anak-anak untuk mengerjakan soal-soal dengan tipe literasi.
- c. Budaya Riset yaitu membudayakan anak-anak untuk bisa menulis dan menerbitkan buku didukung dengan kegiatan Karya Ilmiah Remaja (KIR). Seluruh kelas 7 mengikuti pelatihan ilmiah remaja dengan bantuan guru sebagai pembimbing dan bekerja sama dengan pihak luar.
- d. Budaya Spiritual, meliputi: Sholat Dhuha berjamaah, membaca juz amma sebelum memulai pembelajaran, membaca asmaul husna, pembiasaan menghafal surah-surah pendek, pembacaan yasin dan tahlil setiap jumat, sholat dzuhur dan ashar berjamaah, pembinaan keputrian, serta Majlis Dzikir Akhir Pekan (MADAP).

Dengan budaya lainnya sebagai pendukung dari budaya unggul yaitu:

- a. Budaya Spiritual, meliputi: Sholat Dhuha berjamaah, membaca juz amma sebelum memulai pembelajaran, membaca asmaul husna, pembiasaan menghafal surah-surah pendek, pembacaan yasin dan tahlil setiap jumat, sholat dzuhur dan ashar berjamaah, pembinaan keputrian, serta Majlis Dzikir Akhir Pekan (MADAP)
- b. Budaya Disiplin meliputi: disiplin waktu, disiplin kegiatan dan disiplin berpakaian.

## **2. Cara Madrasah Untuk Mengembangkan Budaya Unggul Dalam Membentuk Mutu Akademik Peserta Didik di MTsN 2 Kota Kediri**

Pengembangan budaya unggul di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri dengan melihat potensi yang dimiliki peserta didik dan sesuai dengan karakteristik madrasah. cara pengembangan budaya unggul yang dilakukan madrasah dengan cara yang jelas yaitu mengembangkan kegiatan dan program dari jenis budaya unggul yang ada dengan berpusat pada visi, misi dan tujuan madrasah. pengembangan budaya juga dilakukan dengan berprinsip pada evaluasi yang jelas yaitu dengan adanya review budaya unggul yang rutin dilakukan dari perencanaan untuk menyusun program unggulan, mengevaluasi dengan mendeteksi kekurangan yang ada serta melakukan perbaikan. Adapun pengembangan budaya unggul yang dilakukan Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri yaitu:

- a. Pengembangan budaya unggul melalui pembentukan program kegiatan pembiasaan
- b. Pengembangan budaya literasi melalui pembinaan dan pola soal model literasi
- c. Pengembangan budaya riset melalui kerja sama dengan lembaga lain
- d. Pengembangan budaya prestasi melalui program bina prestasi menggunakan try out
- e. Pengembangan budaya unggul melalui program pembinaan KSM/OSN Matematika dan IPA
- f. Pengembangan budaya disiplin melalui pembentukan tim penegak kesdisiplinan dan ketertiban
- g. Pengembangan budaya unggul melalui pembentukan kelas unggulan dan regular
- h. Pengembangan budaya unggul dengan pembinaan intelektual, spiritual dan emosional.

### **3. Implikasi Pengembangan Budaya Unggul Madrasah Dalam Membentuk Mutu Akademik Peserta Didik di MTsN 2 Kota Kediri**

Implikasi pengembangan budaya unggul yang telah diimplementasikan Madrasah memberikan implikasi positif yang didapat oleh madrasah maupun peserta didik, peserta didik menjadi unggul, madrasah menjadi unggul dan memiliki keunggulan. Beberapa implikasi dari adanya pengembangan budaya unggul tersebut yaitu sebagai berikut:

- a. Pengembangan budaya unggul menciptakan unggulan akademik, terbukti dengan branding madrasah setiap tahunnya meningkat dimana dulu hanya prestasi terbaik tingkat nasional saja kemudian saat ini bertambah yaitu madrasah berintegrasi tingkat nasional pelopor madrasah tingkat nasional, madrasah literasi, madrasah adiwiyata dan madrasah riset dengan madrasah unggulan akademik. selain itu jumlah pendaftar di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri setiap tahunnya semakin bertambah
- b. Pengembangan budaya unggul menciptakan unggulan prestasi siswa, terbukti dengan beberapa hasil karya siswa mendapatkan hak kekayaan intelektual yang dicatat HAKI, madrasah mendapatkan SK riset karena telah berprestasi pada bidang riset, madrasah juga mendapatkan SK unggulan akademik karena pada sisi akademik siswa MTsN 2 Kota Kediri mempunyai prestasi yang terus meningkat.
- c. Pengembangan budaya unggul meningkatkan kedisiplinan peserta didik, dengan adanya program pembiasaan yang terjadwal dan terstruktur menimbulkan kesadaran peserta didik dalam melaksanakan setiap kegiatan dengan baik.

## **PEMBAHASAN**

### **1. Budaya Unggul Dalam Membentuk Mutu Akademik di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri**

Budaya madrasah merupakan nilai-nilai, prinsip-prinsip, tradisi dan pembiasaan yang terbentuk dalam proses sejarah madrasah. Sedangkan Budaya unggul adalah budaya sehat yang memiliki korelasi tinggi terhadap prestasi dan motivasi siswa untuk berprestasi, sikap dan motivasi kinerja guru serta produktivitas dan motivasi kinerja guru. Budaya unggul madrasah juga merupakan madrasah tipe berkemajuan, madrasah yang mampu menjaga keseimbangan antara pemeliharaan budaya positif dan melakukan pengembangan terus menerus secara selektif dan berkelanjutan.

Dengan melihat pada definisi tersebut, dapat disimpulkan bahwa budaya unggul madrasah merupakan ragam bentuk tingkah laku ataupun tindakan dalam kehidupan madrasah yang mencangkup nilai-nilai utama dan diyakini madrasah dengan korelasi yang tinggi terhadap prestasi, menghasilkan yang terbaik, berkemajuan dan menjaga budaya positif dan melakukan pengembangan terus menerus secara selektif dan berkelanjutan. Dengan demikian budaya unggul madrasah dapat diinterpretasikan sebagai kumpulan nilai yang melandasi segala perilaku, tradisi, kebiasaan, keseharian, maupun simbol-simbol yang diperaktikkan oleh seluruh warga madrasah.

Berdasarkan definisi budaya unggul madrasah yang telah diuraikan sebelumnya serta dengan meninjau temuan data dalam penelitian ini, pada dasarnya budaya unggul madrasah yang diimplementasikan dan dianut oleh Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri didasarkan pada budaya akademik yang diselaraskan dengan madrasah itu sendiri.

Beberapa budaya unggul yang ada di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri yaitu Budaya prestasi, budaya Literasi, Budaya Riset, Budaya Spiritual, dan Budaya Disiplin. Beberapa budaya unggul tersebut diterapkan dengan tetap mempertahankan nilai-nilai yang dianut oleh madrasah. Berdasarkan hasil pengamatan peneliti, budaya unggul di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri cenderung untuk membentuk akademik peserta didik. selain budaya prestasi, literasi dan riset yang memang notabennya meningkatkan akademik peserta didik.

Nilai-nilai yang dikembangkan di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri juga menunjukkan upaya madrasah dalam mempertahankan adan sekaligus mengintegerasikan budaya unggul. Nilai-nilai tersebut sesuai dengan apa yang diungkapkan oleh Paterson meliputi: Pertama, Nilai taqwa yan tercermin dari pembiasaan berdoa ketika memulai dan mengakhiri pembelajaran, sebelum KBM dimulai membaca Juz Amma, setiap sabtu membaca Asmaul Husna, setiap Jumat membaca Yasin, Sholat dhuha, sholat dzuhur berjamaah, sholat ashar berjamaah dan Majelis Dzikir Akhir Pekan. Kedua, nilai kreatif terbukti dengan adanya budaya riset dimana madrasah membudayakan siswa siswi madrasah untuk dapat membuat sebuah karya kemudian anak-anak dapat menulis bahkan menerbitkan buku. Ketiga, Nilai Jujur yang tampak dari perilaku siswa ketika ada barang atau uang yang ditemukan tidak ada pemiliknya maka siswa siswi Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri langsung melaporkan kepad guru piket untuk nantinya diumumkan.

Selain dari nilai-nilai tersebut, nilai-nilai yang diterapkan di madrasah juga sesuai dengan apa yang diungkapkan Haryadi bahwa budaya unggul sekolah tercermin dalam hal-hal berikut: Pertama, Nilai Prestasi hal ini terbukti dengan adanya program bina prestasi, program English Arabic morning, kemudian ada pembinaan KSM matematika dan KSM IPA dan dengan adanya program tersebut siswa siswi Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri prestasinya dari tahun ke tahun mengalami peningkatan dan terus bermunculan. Kedua, Nilai Kefektifan, kefektikan terlihat dari adanya beberapa bentuk budaya yang ada mampu memberikan sebuah transformasi bagi madarasah itu sendiri dan bagi siswa siswinya. Bahkan budaya tersebut dijalankan dengan baik atas dukungan bapak ibu guru dan kebijakan madrasah, adanya jadwal yang terstruktur dari masing-masing pembiasaan yang ada di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri. Ketiga, Nilai Kedisiplinan dapat dilihat dari berbagai bentuk penerapan disiplin, baik disipli waktu, disiplin kegiatan, disiplin berpakaian maupun disiplin di kelas. Keempat, Nilai Kemandirian, terlihat dari sikap siswa siswi madrasah berdasarkan pada disiplin kegiatan dimana ketika apel dan berbagai kegiatan lainnya siswa siswi madrasah langsung otomatis menuju ke tempat kegiatan tanpa perlu disuruh berulang kali. Terakhir, Nilai Pretise (kebanggan), terlihat dari pihak sekolah yang dimana ketika ada siswa siswinya yang meraih juara atau prestasi semua warga madrasah menaruh penghargaan yang setinggi-tingginya pada peserta didik yang berprestasi. Selain itu wujud kebanggaan lainnya yaitu ketika setiap ada siswa siswi madrasah yang meraih juara itu akan di tampilkan dan diumumkan ketika apel dan upacara sembari memberikan piala agar semua murid, guru dan seluruh warga madrasah dapat melihat, itulah wujud dari nilai kebanggan.

Berdasarkan hal tersebut, dapat dilihat bahwa budaya unggul melalui kombinasi nilai-nilai spiritual, intelektuan dan emosional akan memajukan kecerdasan akademiknya dengan prestasi peserta didik tanpa meninggalkan kedisiplinan ketat yang berusaha

ditanamkan oleh Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri berjalan dengan baik dan cukup berhasil mendidik siswanya sesuai visi yang diharapkan madrasah.

## **2. Cara Madrasah Untuk Mengembangkan Budaya Unggul dalam Membentuk Mutu Akademik Peserta Didik di MTsN 2 Kota Kediri**

Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri melakukan pengembangan budaya unggul dengan berbagai cara yang dilakukan. Madrasah juga mengakomodir setiap usaha pengembangan budaya unggul madrasah, memberikan kepercayaan kepada murid untuk mengembangkan diri mereka seluas-luasnya, melakukan perbaikan dan evaluasi terhadap seluruh implementasi pengembangan budaya unggul yang ada di madrasah, dengan tanpa meninggalkan pedoman dasar yang dianut dan dipertahankan oleh madrasah.

Prinsip-prinsip yang digunakan dalam upaya pengembangan budaya unggul di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri menunjukkan upaya madrasah dalam mempertahankan dan mengintegrasikan budaya unggul. Prinsip-prinsip tersebut sesuai dengan apa yang diungkapkan oleh Daryanto yaitu prinsip-prinsip tersebut dapat dilihat Pertama, dari berpusat pada visi, misi dan tujuan yang dilakukan madrasah dalam pengembangan budaya unggul. Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri melakukan pengembangan budaya unggul dengan tetap berpacu pada visi, misi dan tujuan. Salah satunya visi, misi, dan tujuan madrasah yang mengarah keunggulan dalam berprestasi. Visi MTsN 2 Kota Kediri yaitu Unggul dalam prestasi dan "ISTIQOMAH" (Islam, Terampil, Inovatif, Kompetitif, Berakhhlakul Karimah". Maka dari itu pengembangan budaya unggul yang dilakukan madrasah terfokus pada keunggulan yang meningkatkan prestasi siswa. Dengan mengembangkan budaya prestasinya dengan berbagai program dan kegiatan.

Kedua, mempunyai cara yang jelas. Dalam pengembangan ini dilakukan dengan cara yang matang dan jelas. Terlihat dari beberapa upaya yang dilakukan madrasah. upaya tersebut disesuaikan dengan situasi dan kondisi madrasah dengan cara-cara yang sesuai dengan visi, misi dan tujuan madrasah. terbukti dengan terciptanya beberapa program dan kegiatan yang berjalan dengan lancar karena mempunyai cara yang jelas dalam pengembangannya. Ketiga, Metode evaluasi yang jelas. Terbukti dalam pengembangan budaya unggul ini prosesnya dengan review budaya unggul. Dimana ketika awal dan akhir pelajaran diadakan kegiatan review budaya unggul yang rutin dilakukan untuk mengevaluasi kegiatan yang sudah berjalan.

Selain itu, Pengembangan budaya unggul di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri juga tampaknya memiliki tujuan yang selaras dengan apa yang diungkapkan oleh Rohiat, seperti mewujudkan madrasah dengan keadaan yang mendukung dan bermutu dan menunjang proses belajar mengajar di madrasah maka, perlu adanya pengembangan budaya pada program dan kegiatan madrasah. Adapun program dan kegiatan tersebut sebagai berikut:

- a. Kegiatan sosialisasi terhadap budaya mutu di madrasah, terlihat dari adanya pengembangan budaya unggul dengan berbagai pembinaan yang ada.
- b. Meningkatkan terhadap program persiapan dan program pembinaan budaya mutu madrasah, terlihat dari adanya pengembangan budaya unggul yaitu budaya presasi melalui program bina prestasi diadakannya try out, pre tes dan lainnya

- c. Meningkatkan pelaksanaan budaya mutu madrasah, terlihat dari budaya unggul yaitu budaya literasi dengan mempersiapkan pola soal dengan tipe literasi, untuk budaya riset berekraja sama dengan lembaga lain, serta pembentukan program pembinaan secara terstruktur dan terjadwal.
- d. Meningkatkan terhadap supervise, monitoring dan evaluasi pada setiap program budaya mutu madrasah, terlihat dari proses pengembangan budaya unggul adanya review kurikulum untuk mengevaluasi kegiatan yang sudah berjalan dan menyiapkan kegiatan satu tahun yang akan datang. Review kurikulum dilakukan dengan membuat perencanaan dengan semua aspek stakeholder yang ada baik komite madrasah atau mendatangkan narasumber untuk membekali bapak ibu guru untuk menyusun program unggulan ataupun program madrasah satu tahun yang akan datang. Dengan review ini madrasah dapat mendeteksi apa saja yang menjadi kekurangan kemudian melakukan perbaikan untuk yang akan datang.

### **3. Implikasi Pengembangan Budaya Unggul Madrasah Dalam Membentuk Mutu Akademik Peserta Didik di MTsN 2 Kota Kediri**

Pertama, Pengembangan budaya unggul menciptakan unggulan akademik. Melalui pengembangan budaya unggul membuat target unggulan akademik terus meningkat dari tahun ke tahun. Tidak hanya itu, dari sisi akademik pun Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri selalu bertahan pada Akreditasi A dengan nilainya 94. Target itu setiap tahun branding madrasah bertambah dulu hanya prestasi terbaik tingkat nasional saja kemudian ditambah dengan berintegritas tingkat nasional, pelopor madrasah tingkat nasional, madrasah literasi, adiwita, madrasah riset dan dengan madrasah unggulan akademik

Kedua, pengembangan budaya unggul menciptakan keunggulan prestasi. Adanya pengembangan budaya unggul memberikan implikasi bagi peserta didik dan madrasahnya terutama pada segi prestasi yang terus bermunculan diantaranya yaitu dengan adanya budaya literasi ada beberapa siswa siswi melalui hasil karyanya mendapatkan Hak Kekayaan intelektual yang dicatat dalam HAKI. Kemudian dari dengan adanya budaya riset setiap tahun karya dari siswa siswi Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri dapat masuk pada tingkat nasional. Pada bidang akademik siswa siswi madrasah banyak yang mengikuti OSN maupun KSM bahkan pada tingkat internasional. Dalam pengembangan budaya unggul ini madrasah terus berupaya untuk melaksanakan dengan sebaik mungkin sehingga implikasinya yaitu menghasilkan output yang baik. Dengan output yang baik sehingga Madrasah mendapatkan SK Riset karena telah berprestasi pada bidang riset. Selain itu Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri juga mendapatkan SK Unggulan Akademik karena pada sisi akademik siswa siswi MTsN 2 Kota Kediri mempunyai prestasi yang terus meningkat.

Ketiga, Pengembangan budaya unggul dapat meningkatkan kedisiplinan peserta didik. Melalui adanya program pembiasaan dengan berbagai kegiatan rutin, spontan, pelayanan konseling, program khusus dan keteladan menciptakan kesadaran peserta didik dalam melaksanakan kegiatan. Selain itu siswa juga dapat istiqomah dalam menjalankan setiap kegiatan di program pembiasaan. Dengan kegiatan yang terstruktur dan terjadwal siswa dapat meningkatkan kedisiplinannya baik disiplin waktu maupun disiplin kegiatan. Karena dengan adanya pembiasaan yang baik khususnya budaya yang unggul akan menghasilkan dampak yang baik dan mencapai keunggulan kepada madrasah dan peserta didik

Dari adanya implikasi yang telah disampaikan sesuai dengan teori yang disampaikan oleh Wesley mengemukakan adanya program budaya unggul yang sangat berpengaruh untuk meningkatkan prestasi peserta didik. Maka, mutu akademik peserta didik di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri dapat terbentuk dan dapat dikatakan berhasil. Karena telah memenuhi seluruh komponen yang ada. Meskipun tetap ada evaluasi untuk terus memperbaiki diri sehingga Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri dapat berkembang lebih maju dan lebih berkualitas.

## SIMPULAN

Budaya unggul di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri merupakan budaya unggul yang mengedepankan intelektual, spiritual dan emosional. Budaya unggul di madrasah ini mengembangkan ke potensi peserta didik sesuai dengan potensi dan minat dasar peserta didik. Madrasah Tsanawiyah. Budaya unggul di madrasah ini memiliki korelasi yang tinggi terhadap prestasi peserta didik serta dedikatif terhadap tercapainya visi madrasah. Adapun bentuk-bentuk budaya unggul di madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri yaitu Budaya Prestasi. Budaya literasi, Budaya Riset serta budaya pendukung dari budaya unggul tersebut yaitu budaya spiritual dan budaya disiplin.

Pengembangan budaya unggul yang dilakukan oleh Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri yaitu dengan membentuk berbagai program dan kegiatan yang menunjang akademik peserta didik dengan berpusat pada visi, misi, dan tujuan madrasah. Program dan kegiatan yang dibentuk untuk mengembangkan budaya unggul, yaitu Pengembangan budaya unggul melalui pembentukan program kegiatan pembinaan; Pengembangan budaya literasi melalui pembinaan dan pola soal model literasi; Pengembangan budaya riset melalui bekerja sama dengan lembaga lain; Pengembangan Budaya prestasi melalui program bina prestasi menggunakan try out; Pengembangan budaya unggul melalui program pembinaan KSM/OSN IPA dan Matematika; Pengembangan budaya disiplin melalui pembentukan tim penegak kedisiplinan dan ketertiban; Pengembangan budaya unggul melalui pembentukan kelas unggulan dan regular; dan Pengembangan budaya unggul dengan pembinaan intelektual, spiritual dan emosional.

Implikasi pengembangan budaya unggul dalam membentuk mutu akademik peserta didik yaitu pengembangan budaya unggul menciptakan unggulan akademik, pengembangan budaya unggul menciptakan keunggulan prestasi dan pengembangan budaya unggul dapat meningkatkan kedisiplinan peserta didik. karena budaya unggul yang terus dikembangkan dengan baik akan menjadi berkualitas dan buahnya adalah prestasi yang membentuk mutu akademik siswa.

## REFERENSI

- Ahmad, Haryadi. "Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Peningkatan Mutu Pendidikan di Madrasah Aliyah Ali Maksum Krapyak Yogyakarta". Tesis. Program Pascasarjana UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta. 2004
- Balitbang, "Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah". (Jakarta: 2003)
- Choirul Fuad Yusuf, Budaya Sekolah dan Mutu Pendidikan (Jakarta: Pena Citrasatria, 2008). Hal. 133
- Daryanto, Pengelolaan Budaya dan Iklim Sekolah (Yogyakarta: Gava Media, 2015), hal. 13-15
- David, Richardo. "One The Principle Of Political Economy and Taxation", John Murray, london, 1817

- Departemen Pendidikan Nasional, "Pengembangan Iklim dan Budaya Pembelajaran di Sekolah", 2007, hal. 15.
- Farid, Hanum, "Sosiologi Pendidikan", (Yogyakarta: Kanwa Publiser, 2013), hal 203-211
- Farida Hanum, "Sosiologi Pendidikan", (Yogyakarta: Kanwa Publiser, 2013). Hal. 205.
- Guthrie, J.W. & Schuerman P.J."Leading Schools To Succes: Constructing and Sustaining High Perfoming Learning Cultures", (Los Angels: SAGE Publication, Inc, 2011), hal. 41
- Hoy, W. K., Tarter, C. J., & Woolfolk Hoy, A. (2006). Academic optimism of schools: A force for student achievement. *American Educational Research Journal*, 43(3) 425-446. Diunduh dari [https://www.researchgate.net/publication/254201759\\_Academic\\_Optimism\\_of\\_Schools\\_A\\_Force\\_for\\_Student\\_Achievement](https://www.researchgate.net/publication/254201759_Academic_Optimism_of_Schools_A_Force_for_Student_Achievement)
- Ibrahim Bafadal, Manajemen Perlengkapan Sekolah: Teori Dan Aplikasinya (Jakarta: Bumi Aksara, 2003), hal. 5
- Muhaimin, dkk. "Manajemen Pendidikan dalam Aplikasinya dalam Penyusunan Rencana Pengembangan Sekolah/Madrasah", (Jakarta: Kencana Prenada Mulia Group, 2010), hal. 48
- Muhammad Rifai, Manejemen Peserta Didik: Pengelolaan Peserta Didik Untuk Efektivitas Pembelajaran, (Medan: Sampali Medan, 2018), hal. 2
- Mulyadi, Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Budaya Mutu, (Malang, 2010), hal. 79.
- Peraturan Pemerintah RI, No. 32 Tahun 2013, Tentang Standar Nasional Pendidikan, (Jakarta: Sinar Grafika, 2013), hal. 2.
- Rohiat, Manajemen Sekolah (Bandung: PT Refika Aditama, 2008), hal
- Sastrapradja, Muhammad, "Budaya Sekolah". *Dinamika Pendidikan*. 8.1 (2001)
- Utami, Dewi Sri. "Strategi Peningkatan Mutu Pendidikan Melalui Budaya Sekolah Di SMPN 1 Prambon Kabupaten Nganjuk". *Intelektual: Jurnal Pendidikan dan Studi Kesilaman* 8.1 (2018), hal 46
- Zamroni,"Pendidikan Demokrasi pada Masyarakat Multikultural", (Yogyakarta: Gavin Kalam Utama, 2011), hal. 87.